

Утверждено
годовым общим собранием акционеров
ОАО «РКС»
«__»_____2006 г.

Утверждено
Советом директоров ОАО «РКС»
Протокол № ____ от «__»_____ 2006 г.

Председатель Совета директоров ОАО
«РКС»

_____Я.М. Уринсон

Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Российские коммунальные системы»
за 2005 год

Москва, 2006 год

Содержание:

Обращения Председателя Совета директоров и Президента ОАО «РКС» к акционерам

I. Общие сведения об ОАО «РКС»

1.1. Общая информация	стр. 5
1.2. Модель бизнеса	стр. 7
1.3. Направления деятельности	стр. 8
1.3. Приоритетные направления деятельности	стр. 8
1.4. Положение в отрасли	стр. 9
1.5. Региональная карта бизнеса	стр. 10
1.6. Виды бизнеса ДЗО в регионах	стр. 11
1.7. Перевод бизнеса компании на долгосрочные договорные отношения	стр. 11
1.8. Конкурентное окружение и факторы риска	стр. 12
1.5. Организационная структура	стр. 15

II. Корпоративное управление

2.1. Информация об органах управления	стр. 16
2.2. Совет директоров	стр. 16
2.3. Комитеты Совета директоров	стр. 22
2.4. Правление	стр. 24
2.5. Ревизионная комиссия	стр. 29
2.6. Информация о регистраторе	стр. 29
2.7. Дочерние общества	стр. 30
2.8. Структура акционерного капитала	стр. 31
2.9. Информация о крупных сделках	стр. 31

III. Управление финансами

3.1. Бюджет доходов и расходов	стр. 32
3.2. Основные показатели финансовой отчетности	стр. 32
3.3. Информация об утвержденных тарифах	стр. 40

IV. Сбытовая деятельность

стр. 41

V. Инвестиционная деятельность

стр. 44

VI. Кадровая и социальная политика ОАО «РКС»

стр. 47

VII. Задачи и перспективы развития ОАО «РКС»

стр. 48

VIII. Приложение

Уважаемые акционеры!

2005-й был напряженным для компании годом - сменилась команда топ-менеджеров, произошли значительные изменения в структуре акционерного капитала, была скорректирована концепция деятельности Открытого акционерного общества «Российские коммунальные системы» (ОАО «РКС»). Однако эти изменения не стали серьезным потрясением для компании. Новая команда доказала свой профессионализм делом: был выстроен набор управленческих технологий, оптимизирована учетная политика, четко определена инвестиционная политика и сформирован инвестиционный портфель.

Результатом всех усилий и главным достижением 2005 года стал положительный финансовый результат - первый с года создания компании. Чистая прибыль составила почти 55 млн. рублей.

Конечно, как в любой развивающейся организации, у ОАО «РКС» складывается не все гладко. Из-за убыточности ряда дочерних компаний, несоответствия издержкам уровней тарифов, невыполнения договорных обязательств местными муниципальными образованияами и их неготовностью переходить на долгосрочные арендные отношения, в 2005 году руководством ОАО «РКС» было принято решение о свертывании бизнеса в ряде регионов. При этом ОАО «РКС» не отказывается от расширения географии своего присутствия, если это отвечает принципам эффективности.

В настоящее время бизнес ОАО «РКС» представлен в 11 субъектах РФ. Положительно оценен главный позитивный результат прихода компании на рынок коммунальных услуг - уменьшилось количество аварий, улучшено качество услуг, снижены задолженности, повышена дисциплина платежей, вводятся экономически обоснованные тарифы, реализуются эффективные инвестиционные программы. Признанием деятельности и потенциала ОАО «РКС» руководителями субъектов федерации служат подписанные долгосрочные договора аренды.

ОАО «РКС» - молодая компания. Мы отчетливо осознаем, что невозможно разом решить все проблемы отрасли, которая не один десяток лет просто выживала. Руководством компании было принято стратегическое решение с самого начала вести открытый и прямой диалог с представителями общественности и сторонами, заинтересованными в развитии нашего бизнеса. В первую очередь, это органы законодательной и исполнительной власти, органы местного самоуправления, контролирующие органы, население и организованные потребители коммунальных услуг, ведомственные структуры, экспертное сообщество, сотрудники и профсоюзы.

Надеюсь, что грамотный инжиниринг и высокая культура реализации намеченных акционерами и руководством ОАО «РКС» дел, способны сдвинуть экономику коммунального комплекса с мертвой точки, добиться системных улучшений в сфере жизнеобеспечения российских городов, обеспечить достойные условия жизни для наших сограждан!

Председатель Совета Директоров

ОАО «РКС»

Я.М. Уринсон

Уважаемые партнеры, коллеги!

Представляю Вашему вниманию годовой отчет Открытого акционерного общества «Российские коммунальные системы», обсуждение которого является хорошим поводом подвести первые итоги работы новой команды топ-менеджеров, внести коррективы и обозначить дальнейшие перспективы.

Деятельность ОАО «РКС» затрагивает интересы территорий и миллионов потребителей коммунальных услуг, поэтому компания стремится быть максимально прозрачной и понятной для всех заинтересованных групп и для общества в целом.

Хочется отметить, что решение задач, поставленных учредителями и акционерами перед менеджментом компании по основным показателям ОАО «РКС» были успешно реализованы.

Опираясь на приобретенный 3-х летний опыт развития бизнеса в ЖКХ, компанией была тщательно проработана и предложена Концепция стратегического развития на 2006-2008 г.г. Основополагающей идеей программы является консолидация коммунального бизнеса ОАО «РКС» и ЗАО «КЭС». Это объединение позволит компании превратиться в крупнейшего частного оператора в отрасли ЖКХ с разносторонним потенциалом, заметно нарастить свой авторитет в качестве одного из основных игроков, формирующих рынок коммунальных услуг.

Не могу не отметить успешный дебют ОАО «РКС» по выходу на рынок долговых обязательств: в апреле 2006 были размещены облигации компании в объеме 1,5 млрд. рублей сроком на 3 года со ставкой 9,7 % годовых. Спрос на облигации ОАО «РКС» на аукционе вдвое превысил предложение!

Совершенно очевидно - для того, чтобы добиться системных улучшений в бизнесе ОАО «РКС», необходимы масштабные инвестиции. Средства от размещения дополнительной эмиссии, в случае ее проведения, будут направлены на развитие инвестиционной деятельности компании.

Отдельно я хотел бы отметить поддержку акционеров, которую мы ощущали на протяжении всего периода. Проявленное ими понимание к существующим проблемам этого сложного бизнеса вызывает особое уважение, а намерения основных акционеров компании по увеличению уставного капитала ОАО «РКС» на 3 млрд. рублей, обязывают топ-менеджмент к принятию на себя повышенных обязательств, чтобы оправдать полученный кредит доверия.

Вывод отрасли ЖКХ из кризисного состояния – масштабная задача, которая решается только совместными усилиями государства и частного бизнеса. И в этом контексте хотелось бы отметить активное участие ОАО «РКС» в формировании нормативной базы в сфере ЖКХ. Компания систематически участвовала в обсуждении законодательства в жилищно-коммунальной сфере, разъясняя свои позиции по принципиальным законопроектам, принятия которых позволит сделать более эффективной деятельность частных компаний в отрасли.

Как показал опыт работы ОАО «РКС», при правильной организации дела, ответственном подходе, применении передовых технологий и стремлении к экономически обоснованному хозяйствованию частный оператор может обеспечить модернизацию коммунальной инфраструктуры, качество услуг и приемлемые для населения тарифы.

Президент ОАО «РКС»

М. Ю. Слободин

1. Общие сведения об ОАО «РКС»

Общая информация

ОАО "Российские коммунальные системы" (ОАО "РКС") зарегистрировано 29 мая 2003 года. Уставный капитал общества составляет 1 млрд. рублей. Учредителями компании на тот момент выступили крупнейшие финансовые и промышленные компании России: ОАО РАО «ЕЭС России», АБ Газпромбанк (ЗАО), ЗАО «ХК«Интеррос», ОАО «Кузбассразрезуголь», ЗАО «Ренова», ООО «ЕвразХолдинг» и ООО «Еврофинанс».

ОАО "РКС" создано с целью повышения качества коммунальных услуг, предоставляемых населению, а также для формирования конкуренции на рынке ЖКХ. Как предполагается, это должно помочь в реформировании системы коммунального хозяйства, синхронизировать этот процесс с другими важными реформами, идущими в стране, - электроэнергетики, газовой промышленности, местного самоуправления. Появление конкурентной среды в сфере ЖКХ делает этот сектор экономики более эффективным и прозрачным, что в свою очередь повысит его инвестиционную привлекательность.

Поставленные задачи решаются с помощью создания целой сети региональных дочерних или зависимых компаний ОАО "РКС", которые тесно сотрудничают с местными администрациями для достижения общих целей. По согласованию с муниципальными и региональными властями, эти компании получают право на оказание коммунальных услуг, а также арендуют или берут в доверительное управление имущество уже существующих предприятий ЖКХ. В качестве приоритетной задачи руководство ОАО "РКС" ставит уменьшение уровня административных и технологических затрат на предприятиях, находящихся под его управлением, на 20-30%, что резко повысит эффективность коммунального хозяйства.

Деятельность ОАО "РКС" осуществляется на основе соглашений и договоров с региональными и муниципальными администрациями. В настоящий момент в регионах России созданы и успешно функционируют 11 дочерних компаний ОАО "РКС". Менеджментом компании проводится активная работа по расширению географии ведения бизнеса ОАО «РКС».

Летом 2005 года достигнуто соглашение о стратегическом партнерстве между ОАО РАО «ЕЭС России» и ЗАО «КЭС» (крупнейшими акционерами ОАО «РКС») в развитии проекта ОАО «РКС». Акционеры намерены придать проекту новый импульс, объединив усилия для активизации деятельности ОАО «РКС».

Стратегическое партнерство предполагает консолидацию мультиэнергетического бизнеса (жилищно-коммунальные услуги) ОАО «РКС» и ЗАО «КЭС» на базе ОАО «РКС». Это позволит снизить издержки по управлению и повысить инвестиционную привлекательность компании. Между крупнейшими акционерами РКС достигнута договоренность об инвестировании в проект 300 млн. \$ в течение трех лет. Инвестиции планируется осуществить на паритетной основе.

3 октября 2005 года состоялось общее собрание акционеров компании, которое избрало новый состав Совета директоров ОАО «РКС» и внесло изменения в Устав акционерного общества. 7 октября 2005 года на заседании нового состава Совета директоров Председателем Совета избран заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» Я.М.Уринсон. Президентом ОАО «РКС», исполняющим функции председателя Правления, стал Слободин М.Ю.

В конце 2005 года Советом директоров ОАО «РКС» было принято решение о выпуске в начале 2006 года дебютного выпуска облигаций на сумму 1,5 млрд. рублей. Это не только дебютный выпуск для ОАО «РКС», но и первый в истории российской отрасли коммунальных услуг публичный заем, осуществленный компанией, работающей в сфере ЖКХ.

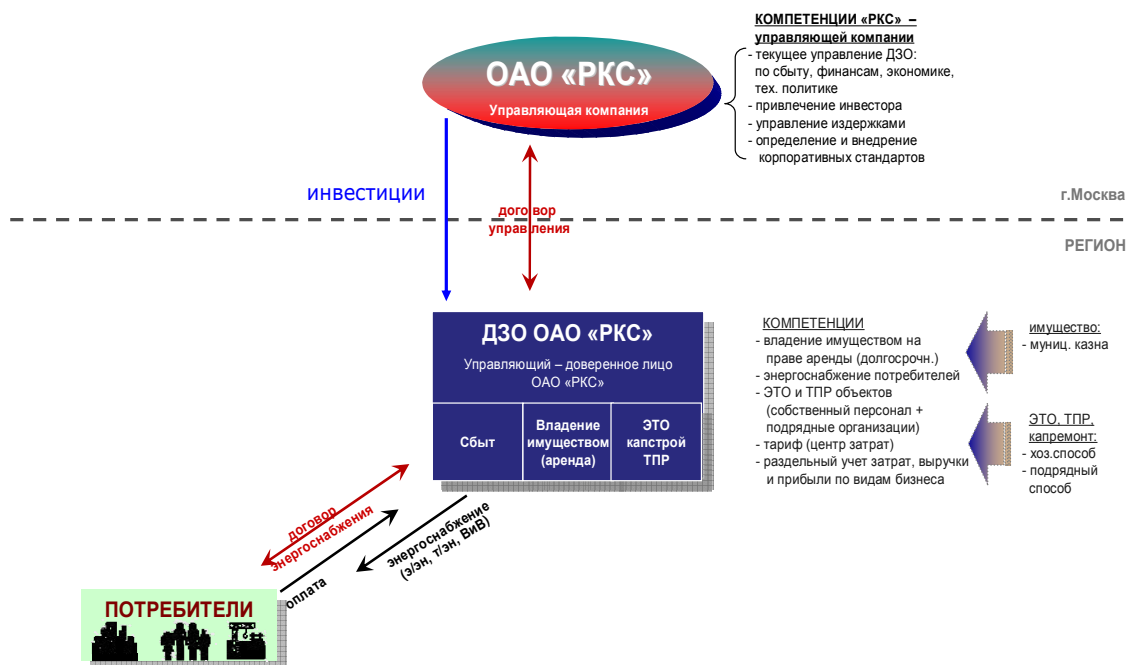
Привлекаемые средства после тщательного анализа ситуации в регионах, оценки состояния жилищно-коммунального комплекса территорий и сроков окупаемости проектов, будут направлены на приобретение ряда новых активов и на инвестиции в инфраструктурные проекты в регионах деятельности компании.

Модель бизнеса ОАО «РКС»

В течение 2003 - 2005 гг. в работу ОАО «РКС» внедрены следующие ключевые атрибуты бизнеса:

- ❑ **Прямое управление** работой дочерних компаний ОАО «РКС»
- ❑ Работа по основным направлениям деятельности – **системность и общепринятые в энергетике стандарты:**
 - планирование
 - организация
 - контроль
 - анализ и оптимизация
- ❑ Отстроены и активно используются **инструменты корпоративного управления** региональным бизнесом и сбытовой деятельностью
- ❑ Казначейское исполнение бюджета дочерних компаний ОАО «РКС» - **прозрачные** для акционеров и инвесторов **денежные потоки**

Существующая модель бизнеса ОАО «РКС»



Направления деятельности ОАО «РКС»

На текущий момент основными видами бизнеса ОАО «РКС» и его дочерних обществ являются:

1. Теплоснабжение
 - Производство тепловой энергии
 - Оказание услуг по транспортировке тепла до потребителей
 - Реализации тепловой энергии
2. Электроснабжение
 - Производство электрической энергии
 - Оказание услуг по транспортировке электроэнергии до потребителей
 - Реализации электроэнергии
3. Водоснабжение
 - Организация качественного водоснабжения
 - Оказание услуг по водоотведению
 - Реализации воды
4. Развитие и внедрение ресурсосберегающих технологий
5. Предоставление комплексных инжиниринговых услуг
6. Технологический и энергетический аудит и консалтинг

Приоритетные направления деятельности ОАО «РКС»

- Разработка и реализация программы повышения капитализации компании
- Проведение комплекса мер по улучшению качества и надежности предоставляемых услуг потребителям;
- Участие в формировании "правил игры" для частного бизнеса в коммунальном секторе: прозрачной системы тарифообразования, возможности установления долгосрочных взаимоотношений между поставщиками и потребителями; защиты прав инвесторов при реализации инвестиционных программ;
- Принятие системных решений по финансированию отрасли, поиск и привлечение инвестиций из разных источников;
- Разработка и реализация программы оптимизации и поэтапного снижения издержек;
- Разработка и введение новых принципов управления и мотивации;
- Разработка программы унификации и автоматизации сбытовых процессов и внедрение единого биллинга.

ОАО «РКС» на рынке услуг ЖКХ

1

крупнейший в России частный оператор на рынке услуг ЖКХ

2

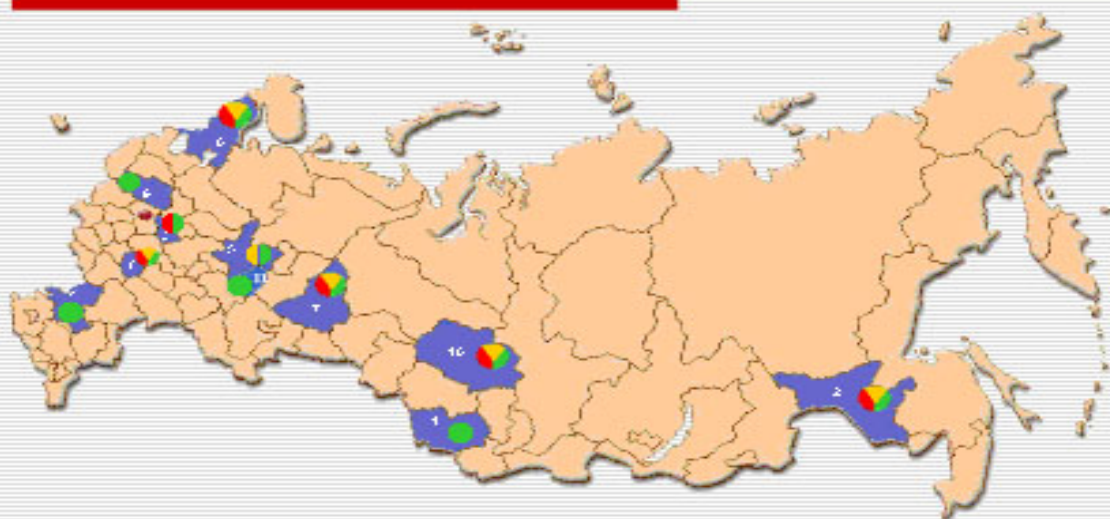
с 2003 года компания ОАО «РКС» ведет устойчивый бизнес и развивается

3

дочерние компании ОАО «РКС» осуществляют операционный бизнес в 11-ти регионах России

ОАО «РКС» создано с целью повышения качества коммунальных услуг, предоставляемых населению, а также для формирования конкуренции на рынке ЖКХ. Это должно помочь в реформировании системы коммунального хозяйства, синхронизировать этот процесс с другими важными реформами, идущими в стране (электроэнергетики, газовой промышленности, местного самоуправления). Появление конкурентной среды в сфере ЖКХ делает этот сектор экономики более эффективным и прозрачным, что в свою очередь повысит его инвестиционную привлекательность.

Региональная карта бизнеса ОАО «РКС»



- - электроснабжение
- - водоснабжение и водоотведение
- - теплоснабжение

Дочерние компании ОАО «РКС» с текущим бизнесом:

1. ОАО «Алтайские коммунальные системы»
2. ОАО «Амурские коммунальные системы»
3. ОАО «Владимирские коммунальные системы»
4. ОАО «Донские коммунальные системы»
5. ОАО «Кировские коммунальные системы»
6. ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»
7. ОАО «Свердловские коммунальные системы»
8. ОАО «Тамбовские коммунальные системы»
9. ОАО «Тверские коммунальные системы»
10. ОАО «Томские коммунальные системы»
11. ООО «Удмуртские коммунальные системы»

ОАО «РКС» осуществляет свою деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) и занимает около 6% рынка, являясь первой профессиональной управляющей компанией в данном сегменте рынка. ДЗО ОАО «РКС» занимают ведущее положение на рынках, занимая от 25% рынка (как, например, ОАО "Алтайские коммунальные системы", на рынке теплоснабжения) до 100% рынка (как, например, ОАО "Амурские коммунальные системы", г. Благовещенск на рынке водоснабжения и водоотведения).

Виды бизнеса ДЗО ОАО «РКС» в регионах (продуктовая линейка)

Виды бизнеса ДЗО ОАО «РКС» в регионах

№	ДЗО ОАО «РКС»	Тепло			Электричество		Вода		
		производство	транспорт	сбыт	транспорт	сбыт	производство	транспорт	сбыт
1	ОАО «Алтайские коммунальные системы»								
2	ОАО «Амурские коммунальные системы»								
3	ОАО «Владимирские коммунальные системы»								
4	ОАО «Донские коммунальные системы»								
5	ОАО «Кировские коммунальные системы»								
6	ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»								
7	ОАО «Свердловские коммунальные системы»								
8	ОАО «Тамбовские коммунальные системы»								
9	ОАО «Тверские коммунальные системы»								
10	ОАО «Томские коммунальные системы»								
11	ООО «Удмуртские коммунальные системы»								
	ИТОГО	9 / 11	11 / 11	9 / 11	6 / 11	6 / 11	6 / 11	6 / 11	6 / 11

В соответствии со стратегией ОАО «РКС», последовательно осуществляется перевод бизнеса ОАО «РКС» на долгосрочные договорные отношения.

Перевод бизнеса компании ОАО «РКС» на долгосрочные договорные отношения

№	Дочерние компании ОАО «РКС»	бизнес-продукт			Срок договора аренды
		электр	тепло	вода	
1	ОАО «Алтайские коммунальные системы»	-		-	15 лет
2	ОАО «Амурские коммунальные системы»				10 лет
3	ОАО «Владимирские коммунальные системы»			-	5 лет
4	ОАО «Кировские коммунальные системы»	-			15 лет
5	ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»				20 лет
6	ОАО «Свердловские коммунальные системы»				10 лет
7	ОАО «Тамбовские коммунальные системы»				25 лет
8	ОАО «Томские коммунальные системы»				49 лет
Потенциально долгосрочный бизнес					
9	ОАО «Донские коммунальные системы»	-		-	11 мес. (план - 15 лет)
10	ОАО «Тверские коммунальные системы»	-		-	11 мес. (план - 15 лет)
11	ООО «Удмуртские коммунальные системы»	-		-	11 мес.

ДЗО ОАО «РКС, находящиеся в «проектном» бизнес - режиме

1. ОАО «Санкт-Петербургские коммунальные системы»
2. ЗАО «Ленинградские областные коммунальные системы»
3. ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания - Коммунальные системы»
4. ОАО «Чувашские коммунальные системы»

Конкурентное окружение ОАО «РКС» и факторы риска

Жилищно-коммунальный сектор – одна из крупнейших системообразующих отраслей РФ. На ЖКХ приходится 24% всех основных фондов в российской экономике, по этому показателю ЖКХ уступает только транспорту (29.5%) и промышленности (27.4%).

Инвестиционный потенциал предприятий коммунального сектора РФ, который может быть привлечен в рамках действующей системы тарифного регулирования (амортизация, фонды капитальных ремонтов, прибыль), можно оценить в \$2 млрд. в год, что явно недостаточно с учетом масштабов и состояния основных производственных фондов предприятий отрасли.

Высокая стоимость капитального строительства, относительно долгий срок окупаемости инвестиционных проектов, нестабильность тарифной политики, недостаточная прозрачность финансовых потоков, риски потери инвестиций – вот неполный перечень наиболее распространенных причин недостаточного частного инвестирования в ЖКХ. Кроме того, частные инвестиции в ЖКХ тормозят проблемы законодательства о финансовом оздоровлении, о концессиях в ЖКХ и о принципах тарифного регулирования.

Тем не менее, потенциальная инвестиционная привлекательность комплекса базируется на практически гарантированном сбыте продукции, что позволяет прогнозировать финансовые риски инвестора. В России тарифное регулирование завершает сложный путь от процесса стихийного и политизированного к прозрачному и эффективному механизму, и окончательное решение этого вопроса позволит устранить фактически последний барьер для взрывного роста частных инвестиций в отрасль.

Развитие реальных конкурентных отношений на базе частных инвестиций – одна из ключевых задач проводимой реформы жилищно-коммунального комплекса. Государство декларирует целями реформ повышение качества предоставляемых услуг, снижение непроизводительных издержек. Для частных инвесторов реформа может открыть новый рынок.

Суть развития конкуренции в отрасли заключается в замене существующих государственных унитарных предприятий ЖКХ, тормозящих развитие отрасли, на крупных бизнес - операторов. Располагая квалифицированным менеджментом, современными управленческими технологиями, такие операторы способны обеспечить профессиональное управление, привлечь в отрасль значительные

инвестиции и современные энергосберегающие технологии. Очевидно, что привлечение частного бизнеса к управлению ЖКХ должно повысить эффективность сектора и, в конечном счете, обеспечить оптимальное соотношение цены и качества предоставляемых коммунальных услуг.

Одной из сложностей привлечения частного капитала и развития конкуренции в отрасли является излишне политизированный вопрос тарифов. Решить проблему взаимоотношений между ОАО «РКС» и муниципалитетами можно, законодательно определив на федеральном уровне основные принципы тарифообразования в сфере ЖКХ, и подобная работа в настоящее время идет.

Среди других острых вопросов, стоящих перед инвесторами в ЖКХ - отсутствие инвентаризации, адекватной оценки и регистрации основных фондов объектов коммунальной инфраструктуры; отсутствие генеральных планов развития территорий и на их базе – перспективных программ развития коммунальной инфраструктуры и финансовых источников для их реализации; отсутствие методик разработки и стандартизации документации, необходимой для проведения конкурсов частных операторов и формулирования для них производственной программы; отсутствие нормативных актов, обеспечивающих равный доступ к инфраструктуре ЖКХ как со стороны производителей, так и со стороны потребителей. Но даже эти многочисленные проблемы не останавливают приток частных инвестиций в сферу ЖКХ.

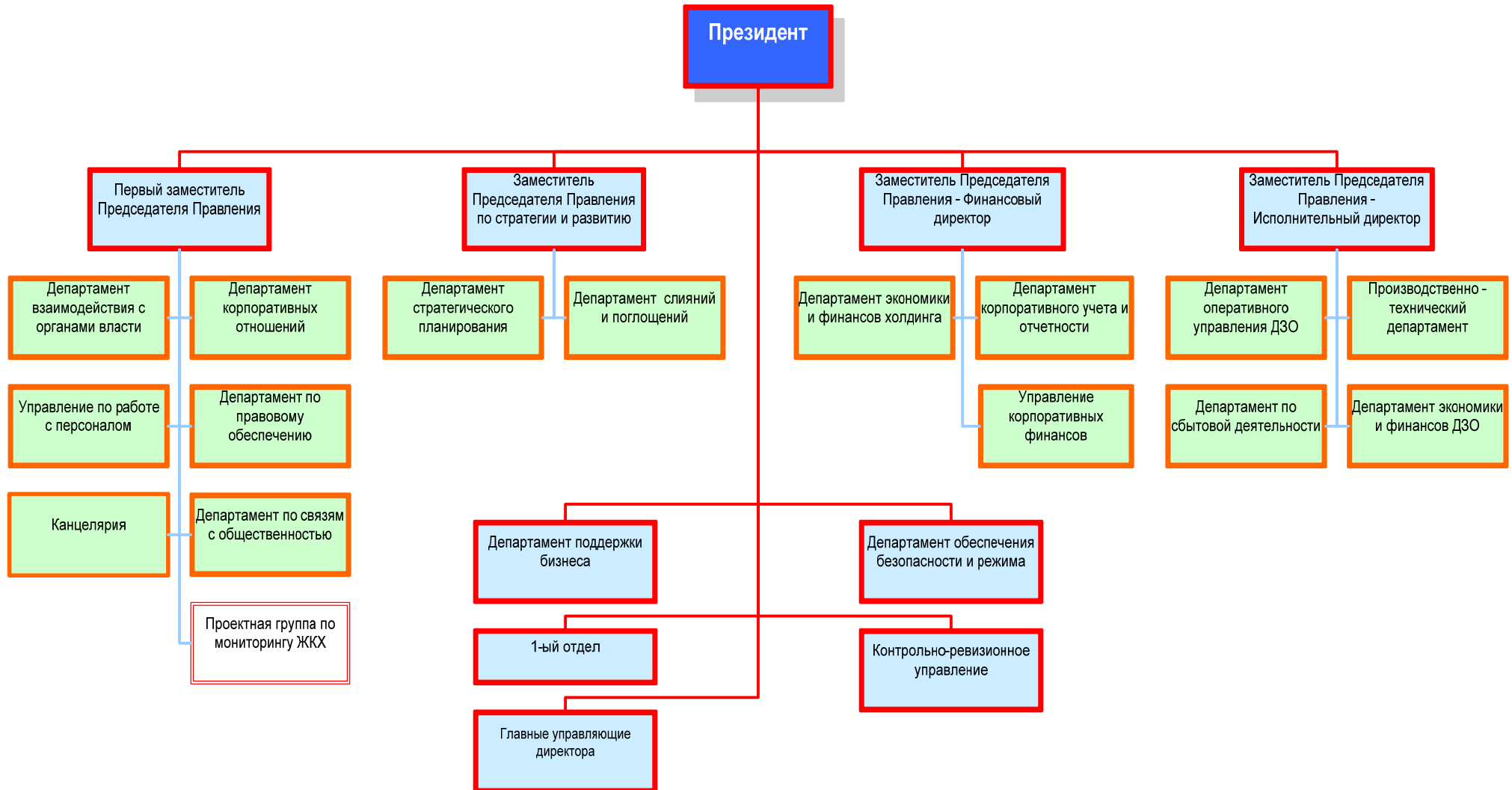
Первой частной компанией в секторе ЖКХ стало ОАО «РКС», созданное в 2003 г. Чуть позднее «Интеррос» выкупил контрольный пакет ЗАО "Корпорация "Современный город", имеющего договор с мэрией города Пермь на управление имуществом "Пермводоканала". Вместе с "Современным городом" "Интеррос" приобрел обязательство за 49 лет инвестировать в ЖКХ Перми \$100 млн, \$20 млн из них - в течение пяти лет. Практически одновременно стартовал и другой проект крупнейшей российской финансово-промышленной группы - "Альфа-групп", вышедшей на рынок ЖКХ с проектом "Росводоканал", главным акционером которого является «Альфа-Эко». Немного позднее стал развиваться крупный проект компании "Региональные коммунальные инвестиции" («Базовый элемент») и более мелкий проект строительной компании "Конти" (снабжает один из районов города Тулы теплом и горячей водой).

Оператор	Проекты	Основные акционеры
«Российские коммунальные системы»	В 11 регионах действуют дочерние общества, обслуживающие коммунальную инфраструктуру городов. В перспективе – расширение до 30 регионов.	РАО «ЕЭС России», ЗАО «Комплексные энергетические системы»
«Межрегионгаз»	Договоры по аренде систем коммунального теплоснабжения более чем в ста городах страны	ОАО «Газпром»

«Новая городская инфраструктура» («Новогор»)	Договор аренды водоканала в Перми, Березникиках, теплоснабжение в Воронеже	ЗАО «Холдинговая компания Интеррос»
«Альфа-эко»	Переговоры с мэриями 15 городов «Альфа-Групп»	
«Евразийское водное партнерство»	Проекты водоснабжения и водоотведения Омска и Ростова-на-Дону	Группа физических лиц

В целом, приход в отрасль достаточно большого количества частных операторов пока не позволяет говорить о стремительном росте конкуренции – объем рынка велик, поэтому сегодня компании кооперируются и объединяют усилия по выработке правил работы в целом для рынка. Колоссальные внутренние ресурсы в ЖКХ дают основание утверждать, что отрасль стоит на пороге общего роста и нарастающих результатов отдельных компаний. Сегодня к завершению подходит первый этап реформирования ЖКХ, на котором была апробирована новая схема взаимодействия частных структур с государственными органами и локальными монополиями. Второй этап (до 2010 г.) будет характеризоваться интенсивным ростом частного бизнеса в сфере коммунального хозяйства, сопровождаемым значительными капиталовложениями.

Организационная структура ОАО «Российские коммунальные системы»



II. Корпоративное управление.

Основные принципы корпоративного управления ОАО «РКС» - прозрачность, подотчетность, ответственность.

Информация об органах управления.

Высшим органом управления ОАО «РКС» является Общее собрание акционеров. В период между собраниями полномочия по управлению Обществом акционеры делегируют Совету директоров. Для обеспечения текущего управления Совет директоров назначает Правление.

Совет директоров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «РКС» и действует в рамках компетенции, определенной Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «РКС».

Совет директоров ОАО «РКС» избран на годовом общем собрании акционеров ОАО «РКС» 30 июня 2005 года.

В течение года Совет директоров был избран в новом составе 03 октября 2005 года.

Персональный состав Совета директоров ОАО «РКС» в 2005 году:

1. Уринсон Яков Моисеевич – Председатель Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

заместитель Председателя Правления, руководитель Корпоративного центра Российского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «ЕЭС России» (ОАО «РАО «ЕЭС России»)

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

1.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»)

занимаемая должность: член Совета директоров

1.2. наименование организации: Некоммерческая инвестиционная экологическая организация «Энергетический углеродный фонд» (НИЭО «Энергетический углеродный фонд»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

1.3. наименование организации: Негосударственный пенсионный фонд «Электроэнергетики» (НПФ «Электроэнергетики»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

1.4. наименование организации: Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» (ОАО «ЭНИН»)

занимаемая должность: член Совета директоров

1.5. наименование организации: Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

2. Слободин Михаил Юрьевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 26 мая 2003 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Президент ОАО «РКС»

Генеральный директор ЗАО «Комплексные энергетические системы»

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

2.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Российские коммунальные системы» (ОАО «РКС»)

занимаемая должность: член Правления

2.2. наименование организации: Открытое акционерное общество «Свердловэнерго» (ОАО «Свердловэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.3. наименование организации: Открытое акционерное общество «Пермэнерго» (ОАО «Пермэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.4. наименование организации: Открытое акционерное общество «Иркутскэнерго» (ОАО «Иркутскэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.5. наименование организации: Открытое акционерное общество «Нижновэнерго» (ОАО «Нижновэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.6. наименование организации: Открытое акционерное общество «Оптовая генерирующая компания-5» (ОАО «ОГК-5»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.7. наименование организации: Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания-9» (ОАО «ТГК-9»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.8. наименование организации: Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания-6» (ОАО «ТГК-6»)

занимаемая должность: член Совета директоров

2.9. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы - ЭнергоСтройИнжиниринг» (ЗАО «КЭС-ЭнергоСтройИнжиниринг»)

занимаемая должность: Генеральный директор

2.10. наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «Комплексные энергетические системы - Холдинг» (ООО «КЭС-Холдинг»)

занимаемая должность: Генеральный директор

2.11. наименование организации: Открытое акционерное общество «Норильско-Таймырская энергетическая компания» (ОАО «НТЭК»)

занимаемая должность: член Совета директоров

3. Брусникин Николай Юрьевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 01 июля 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Руководитель проектной группы по мониторингу ЖКХ ОАО РАО «ЕЭС России»

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «РКС»

4. Степанов Николай Владимирович – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Заместитель Председателя Правления – Исполнительный директор ОАО «РКС»

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

4.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Кировские коммунальные системы» (ОАО «Кировские коммунальные системы»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

4.2. наименование организации: Открытое акционерное общество «Тамбовские коммунальные системы» (ОАО «Тамбовские коммунальные системы»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

4.3. наименование организации: Открытое акционерное общество «Тверские коммунальные системы» (ОАО «Тверские коммунальные системы»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

занимаемая должность: член Совета директоров

4.4. наименование организации: Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургские коммунальные системы» (ОАО «СПб-РКС»)

занимаемая должность: член Совета директоров

4.5. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Ленинградские областные коммунальные системы» (ЗАО «ЛОКС»)

занимаемая должность: член Совета директоров

5. Невейко Александр Анатольевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Советник Генерального директора ЗАО «УК «Кузбассразрезуголь»

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

5.1. наименование организации: ОАО «Смоленская генерирующая компания»
занимаемая должность: член Совета директоров

6. Никитин Данил Николаевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Заместитель Управляющего директора Бизнес-единица №1 ОАО РАО «ЕЭС России»

Советник Генерального директора ЗАО «УК «Кузбассразрезуголь»

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

6.1. наименование организации: ОАО «АТП Ярэнерго-холдинг»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.2. наименование организации: ОАО «Карельская энергосбытовая компания»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.3. наименование организации: ОАО «Управляющая компания «Карелэнерго»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.4. наименование организации: ОАО «Карелэнергогенерация»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.5. наименование организации: ОАО «Оптовая генерирующая компания-3»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.6. наименование организации: ОАО «Орловская генерирующая компания»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.7. наименование организации: ОАО «Северо-Западная ТЭЦ»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.8. наименование организации: ОАО «Южноуральская ГРЭС»

занимаемая должность: член Совета директоров

6.9. наименование организации: ОАО «Ярославская энергетическая компания»

занимаемая должность: член Совета директоров

7. Салихов Владимир Зайнулович – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 29 июня 2004 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы: заместитель Генерального директора по реформированию в сфере ЖКХ ЗАО «Комплексные Энергетические Системы».

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

7.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Региональная сетевая компания»

занимаемая должность: член Совета директоров

7.2. наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «Комплексные Энергетические Системы-Развитие» (ООО «КЭС-Развитие»)

занимаемая должность: Генеральный директор

7.3. наименование организации: «Комплексные энергетические системы - Прикамье» (ОАО «КЭС-Прикамье»)

занимаемая должность: член Совета директоров

8. Тужилин Алексей Эльевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 29 июня 2004 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ЗАО «Комплексные энергетические системы»

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

8.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Нижновэнерго» (ОАО «Нижновэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

8.2. наименование организации: Открытое акционерное общество «Свердловские магистральные сети»

занимаемая должность: член Совета директоров

8.3. наименование организации: Открытое акционерное общество «Пермская магистральная сетевая компания»

занимаемая должность: член Совета директоров

8.4. Закрытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы -- ЭнергоСтройИнжиниринг» (ЗАО «КЭС-ЭнергоСтройИнжиниринг»)

занимаемая должность: член Совета директоров

8.5. Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания-9» (ОАО «ТГК-9»)

занимаемая должность: член Совета директоров

8.6. Открытое акционерное общество «Ростовэнерго» (ОАО «Ростовэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

8.7. Общество с ограниченной ответственностью «Социальная ответственность»

занимаемая должность: Генеральный директор

8.8. Общество с ограниченной ответственностью «Комплексные энергетические системы-Бизнес Сервис» (ООО «КЭС-Бизнес Сервис»)

занимаемая должность: Генеральный директор

9. Тыртышов Юрий Павлович – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

Заместитель Руководителя Федерального агентства по строительству и ЖКХ

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

9.1. Открытое акционерное общество «НИИ Цемент» (ОАО «НИИ Цемент»)

занимаемая должность: член Совета директоров

9.2. Открытое акционерное общество «Инжстройсервис» (ОАО «Инжстройсервис»)

занимаемая должность: Председатель Совета директоров

10. Чистяков Александр Николаевич – член Совета директоров

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Совета директоров – не имеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров – 03 октября 2005 г.

Дата избрания в состав Совета директоров в 2005 г. – 03 октября 2005 г.

Текущее место работы:

член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС России».

В 2005 году проведено 7 заседаний Совета директоров, в том числе, по следующим вопросам:

- избрание председателя Совета директоров ОАО «РКС»;
- прекращение полномочий Председателя Правления ОАО «РКС»;
- избрание Президента ОАО «РКС»;
- избрание членов Правления;
- создание Комитетов Совета директоров ОАО «РКС» по стратегии, развитию и инвестициям; бюджету и финансам; по системе управления, кадрам и вознаграждениям; аудиту, утверждение Положений и персональных составов Комитетов Совета директоров ОАО «РКС»;
- утверждение плана работы Совета директоров ОАО «РКС»;
- анализ деятельности и инвестиционных обязательств ДЗО¹ ОАО «РКС»;
- итоги деятельности ОАО «РКС» за 9 месяцев, прогноз деятельности ОАО «РКС» по итогам 2005 г.;
- утверждение экспертной оценки стоимости и рассмотрение основных рисков деятельности ОАО «РКС»;
- принятие Концепции стратегии развития ОАО «РКС» на 2006-2008 г.;
- утверждение базовых принципов и структуры бизнес-плана ОАО «РКС» на 2006 г.;
- принятие решения об участии ОАО «РКС» в создании ДЗО;

¹ Дочерние и зависимые общества ОАО «РКС»

- принятие решения о размещении облигаций ОАО «РКС».

Комитеты Совета директоров.

1. Комитет по стратегии, развитию и инвестициям создан 03 ноября 2005 г.

Количественный состав – 6 человек

Количество заседаний – 1 (23.12.05 г.)

Персональный состав:

1.	Бурнашев Дмитрий Александрович	Председатель комитета; Начальник Департамента бизнес - планирования ОАО РАО «ЕЭС России»
2.	Абрамов Андрей Юрьевич	Руководитель Департамента стратегического планирования ЗАО «КЭС»
3.	Невейко Александр Анатольевич	Член Совета директоров ОАО «РКС», советник Генерального директора ЗАО «Управляющая компания «Кузбассразрезуголь»
4.	Смелов Эдуард Юрьевич	Заместитель Председателя Правления по стратегии и развитию ОАО «РКС»
5.	Степанов Николай Владимирович	Член Совета директоров ОАО «РКС», заместитель Председателя Правления ОАО «РКС»
6.	Тыртышов Юрий Павлович	Член Совета директоров ОАО «РКС», заместитель Руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству

Цели создания Комитета: содействие Совету директоров ОАО «РКС» в выполнении обязанностей по повышению эффективности и качества работы Совета директоров при определении стратегических целей ОАО «РКС», разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности ОАО «РКС» в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития ОАО «РКС».

2. Комитет по бюджету и финансам создан 03 ноября 2005 г.

Количественный состав – 6 человек

Количество заседаний – 1 (23.12.2005 г.)

Персональный состав:

1.	Чистяков Александр Николаевич	Председатель; Член Совета директоров ОАО «РКС», первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС России».
----	-------------------------------	--

2.	Бондал Наталья Валентиновна	Начальник Финансового управления ЗАО «КЭС».
3.	Ищенко Игорь Владимирович	Заместитель Председателя Правления, Финансовый директор ОАО «РКС»
4.	Коломейчук Юлия Владимировна	Начальник Департамента экономики и финансов холдинга ОАО «РКС».
5.	Никитин Данил Николаевич	Член Совета директоров ОАО «РКС», советник Генерального директора ЗАО «Управляющая компания «Кузбассразрезуголь».
6.	Осина Елена Владимировна	Начальник Департамента экономики и финансов ДЗО ОАО «РКС»

Цели создания Комитета: содействие Совету директоров ОАО «РКС» в выполнении обязанностей по повышению эффективности и качества работы Совета директоров по формированию, исполнению и корректировке финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана, бюджета) ОАО «РКС», обеспечению контроля Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «РКС», формированием и исполнением финансово-хозяйственного плана ОАО «РКС», эффективностью работы системы управления рисками ОАО «РКС».

3. Комитет по оптимизации системы управления, кадрам и вознаграждениям создан 03 ноября 2005 г.

Количественный состав – 5 человек

Количество заседаний – 1 (23.12.2005 г.)

Персональный состав:

1.	Галка Вадим Вадимович	Председатель; Начальник Департамента управления персоналом ОАО РАО «ЕЭС России»
2.	Брусникин Николай Юрьевич	Член Совета директоров ОАО «РКС», первый заместитель Председателя Правления ОАО «РКС».
3.	Степанов Николай Владимирович	Член Совета директоров ОАО «РКС», заместитель Председателя Правления ОАО «РКС».
4.	Тужилин Алексей Эльевич	Член Совета директоров ОАО «РКС», заместитель Генерального директора ЗАО «КЭС»
5.	Чистякова Екатерина Вячеславовна	Руководитель Департамента управления персоналом ЗАО «КЭС»

Цели создания Комитета: содействие Совету директоров ОАО «РКС» в выполнении обязанностей по повышению эффективности и качества работы Совета директоров по привлечению к управлению ОАО «РКС» квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы.

4. Комитет по аудиту создан 03 ноября 2005 г.

Количественный состав – 6 человек

Количество заседаний – 1 (23.12.2005 г.)

Персональный состав:

1.	Никитин Данил Николаевич	Председатель; Член Совета директоров ОАО «РКС», советник Генерального директора ЗАО «Управляющая компания «Кузбассразрезуголь».
2.	Басов Валерий Павлович	Главный эксперт Проектной группы Корпоративного центра ОАО «РАО «ЕЭС России» по мониторингу жилищно-коммунального хозяйства.
3.	Запорожан Кирилл Борисович	Генеральный директор ООО «КЭС- Бизнес Сервис».
4.	Ищенко Игорь Владимирович	Заместитель Председателя Правления, Финансовый директор ОАО «РКС».
5.	Лысков И.М.	Советник Генерального директора ЗАО «Управляющая компания «Кузбассразрезуголь».
6.	Салихов Владимир Зайнулович	Член Совета директоров ОАО «РКС», Генеральный директор ООО «КЭС- Развитие».

Цели создания Комитета: содействие Совету директоров ОАО «РКС» в выполнении обязанностей по повышению эффективности и качества работы Совета директоров по оценке кандидатов в аудиторы ОАО «РКС», рассмотрению заключения аудитора ОАО «РКС», оценке эффективности процедур внутреннего контроля ОАО «РКС» и подготовке предложений по их совершенствованию.

Правление.

Состав Правления Открытого акционерного общества «Российские коммунальные системы» в 2005 году:

По состоянию на 01.01.05г.

1. Герман Игорь Борисович
2. Вильковский Михаил Борисович
3. Степанов Николай Владимирович
4. Пименов Василий Геннадьевич
5. Кудрявцев Владимир Владимирович
6. Ищенко Игорь Владимирович

По состоянию на 30.06.05 г.

1. Герман Игорь Борисович
2. Степанов Николай Владимирович

3. Пименов Василий Геннадьевич
4. Ищенко Игорь Владимирович
5. Бынков Вадим Иванович
6. Вонотков Владимир Павлович
7. Белокопытова Марина Ивановна
8. Серебренников Олег Николаевич
9. Чикуров Сергей Витальевич

По состоянию на 08.08.05 г.

1. Герман Игорь Борисович
2. Степанов Николай Владимирович
3. Пименов Василий Геннадьевич
4. Бынков Вадим Иванович
5. Вонотков Владимир Павлович
6. Белокопытова Марина Ивановна
7. Серебренников Олег Николаевич
8. Брусникин Николай Юрьевич

По состоянию на 07.10.05 г. – по 31.12.05 г.

1. Слободин Михаил Юрьевич
2. Брусникин Николай Юрьевич
3. Ищенко Игорь Владимирович
4. Смелов Эдуард Юрьевич
5. Степанов Николай Владимирович

1. Слободин Михаил Юрьевич –Президент ОАО «РКС» (возглавляет Правление)

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Правления – не имеет

Дата избрания в состав Правления – 07.10.05 г.

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.:

1.1. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы» (ЗАО «Комплексные энергетические системы»).

занимаемая должность: Генеральный директор

1.2. наименование организации: Открытое акционерное общество «Свердловэнерго» (ОАО «Свердловэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

1.3. наименование организации: Открытое акционерное общество «Пермэнерго» (ОАО «Пермэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

1.4. наименование организации: Открытое акционерное общество «Иркутскэнерго» (ОАО «Иркутскэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

1.5. наименование организации: Открытое акционерное общество «Нижевэнерго» (ОАО «Нижевэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

- 1.6. наименование организации: Открытое акционерное общество «Оптовая генерирующая компания-5» (ОАО «ОГК-5»)
занимаемая должность: член Совета директоров
- 1.7. наименование организации: Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания-9» (ОАО «ТГК-9»)
занимаемая должность: член Совета директоров
- 1.8. наименование организации: Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания-6» (ОАО «ТГК-6»)
занимаемая должность: член Совета директоров
- 1.9. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы - ЭнергоСтройИнжиниринг» (ЗАО «КЭС-ЭнергоСтройИнжиниринг»)
занимаемая должность: Генеральный директор
- 1.10. наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «Комплексные энергетические системы - Холдинг» (ООО «КЭС-Холдинг»)
занимаемая должность: Генеральный директор
- 1.11. наименование организации: Открытое акционерное общество «Норильско-Таймырская энергетическая компания» (ОАО «НТЭК»)
занимаемая должность: член Совета директоров

2. Брусникин Николай Юрьевич – член Правления, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «РКС»

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Правления – не имеет

Дата избрания в состав Правления – 08.08.05 г.

Должности в органах управления других организаций в течение 2005 г. не занимал

3. Ищенко Игорь Владимирович – член Правления, заместитель Председателя Правления – Финансовый директор ОАО «РКС»

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Правления – не имеет

Дата избрания в состав Правления – 07.10.05 г.

Должности в органах управления других организаций в течение 2005 г. не занимал

4. Степанов Николай Владимирович – член Правления, заместитель Председателя Правления – Исполнительный директор ОАО «РКС»

Гражданство – РФ

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Правления – не имеет

Дата избрания в состав Правления – 10.09.03г.

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

- 4.1. наименование организации: Открытое акционерное общество «Кировские коммунальные системы» (ОАО «Кировские коммунальные системы»)
занимаемая должность: Председатель Совета директоров
- 4.2. наименование организации: Открытое акционерное общество «Тамбовские коммунальные системы» (ОАО «Тамбовские коммунальные системы»)
занимаемая должность: Председатель Совета директоров
- 4.3. наименование организации: Открытое акционерное общество «Тверские коммунальные системы» (ОАО «Тверские коммунальные системы»)
занимаемая должность: Председатель Совета директоров
- 4.4. наименование организации: Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургские коммунальные системы» (ОАО «СПб-РКС»)
занимаемая должность: член Совета директоров
- 4.5. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Ленинградские областные коммунальные системы» (ЗАО «ЛОКС»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5. Смелов Эдуард Юрьевич – член Правления, заместитель Председателя Правления по стратегии и развитию ОАО «РКС»

Количество акций в уставном капитале ОАО «РКС» - не имеет

Сделки, совершенные с ОАО «РКС» - не имеет

Иски, предъявленные к члену Правления – не имеет

Дата избрания в состав Правления – 07.10.05 г.

Должности в органах управления других организаций, занимаемые в течение 2005 г.

5.1. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы» (ЗАО «КЭС»)
занимаемая должность: Исполнительный директор

5.2. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Федеральный центр продаж» (ЗАО «ФЦП»)
занимаемая должность: Генеральный директор

5.3. наименование организации: Закрытое акционерное общество «КЭС Удмуртии» (ЗАО «КЭС Удмуртии»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5.4. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Пермская теплоэнергетическая компания» (ЗАО «Пермская теплоэнергетическая компания»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5.5. наименование организации: Закрытое акционерное общество «Энергетическая Компания Муниципальных Образований - Пермь» (ЗАО «Энергетическая Компания Муниципальных Образований - Пермь»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5.6. наименование организации: Открытое акционерное общество «АЭК "Комиэнерго» (ОАО «АЭК "Комиэнерго»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5.7. наименование организации: Открытое акционерное общество «Комплексные энергетические системы - Прикамье» (ОАО «КЭС - Прикамье»)
занимаемая должность: член Совета директоров

5.8. наименование организации: Открытое акционерное общество «ТГК-6» (ОАО «ТГК-6»)
занимаемая должность: член Правления

5.9. наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «КЭС-Энергетические решения» (ООО «КЭС-Энергетические решения»)

занимаемая должность: член Совета директоров

5.10. наименование организации: Открытое акционерное общество «Энергосбыт Ростовэнерго» (ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»)

занимаемая должность: член Совета директоров

В течение 2005 года проведено 67 заседаний Правления, в том числе, по следующим вопросам:

- утверждение бюджета денежных средств и бюджета доходов и расходов ДЗО ОАО «РКС» на 2005 год
- утверждение основных направлений инвестиционной деятельности Холдинга ОАО «РКС» в 2005 году
- утверждение сметы административно-хозяйственных расходов ОАО «РКС» на 2005 год
- принятие концепции организации сбытовой деятельности ДЗО ОАО «РКС»
- согласование организационной структуры и штатного расписания ДЗО ОАО «РКС»
- согласование расчетов по предельным уровням тарифов ДЗО ОАО «РКС» на 2006 год
- утверждение модели бизнеса ОАО «Алтайские коммунальные системы» и ОАО «Кировские коммунальные системы» на 2005-2006 годы
- рассмотрение и утверждение корпоративной модели оценки рыночной стоимости предприятий (ДЗО), входящих в систему ОАО «РКС»
- продажа акций и долей ДЗО ОАО «РКС»
- возобновление участия ОАО «РКС» в некоммерческих организациях
- утверждение концепции развития бизнеса ОАО «Петрозаводские коммунальные системы» в регионах Республика Карелия
- одобрение концепции контроля закупочной и подрядной деятельности по группе ДЗО ОАО «РКС»
- одобрение и принятие к реализации план-графика создания системы обучения персонала ОАО «РКС»
- утверждение бюджета ОАО «РКС» на 2006 год
- утверждение принципов распределения ресурсов, вырученных от привлечения бридж - кредита и размещения облигационного займа
- принятие концепции управления издержками (ПУИ) ДЗО ОАО «РКС».

Ревизионная комиссия

(избрана решением годового общего собрания акционеров 30.06.05 г.):

1.	Головин Роман Игоревич	Менеджер Управления повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»
2.	Заводнова Наталья Альбертовна	Главный бухгалтер ОАО «РКС»
3.	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
4.	Крамаренко Вячеслав Михайлович	Руководитель Департамента внутреннего контроля и аудита ЗАО «Комплексные энергетические системы»
5.	Кривобокова Наталья Павловна	Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
6.	Кузьмина Ольга Борисовна	Главный специалист Департамента внутреннего контроля и аудита ЗАО «Комплексные энергетические системы»
7.	Митрофаненков Роман Анатольевич	Менеджер Управления организации деятельности ревизионных комиссий Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»

Информация о регистраторе ОАО «РКС»

(утвержден решением Совета директоров ОАО «РКС» от 02.12.2005 г.):

Наименование: Закрытое акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (ЗАО «ПРЦ»)

Место нахождения: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, Д. 28 «В»

Номер лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра:

№10-000-1-00293 от 13 января 2004 года

ЗАО «ПРЦ» осуществляет ведение реестра акционеров ОАО «РКС» с 23 декабря 2005 года.

Дочерние общества

№ п/п	Наименование дочернего общества	Вид деятельности	Доля в уставном капитале, по состоянию на 31.12.2005 г.
1.	ОАО «Алтайские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
2.	ОАО «Амурские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	64%
3.	ОАО «Владимирские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
4.	ОАО «Донские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
5.	ОАО «Кировские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
6.	ОАО «Свердловские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
7.	ОАО «Тверские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	51%
8.	ОАО «Томские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	70%
9.	ОАО «Тамбовские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	51%
10.	ОАО «Тюменские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
11.	ОАО «Чувашские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
12.	ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
13.	ОАО «Санкт-Петербургские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
14.	ЗАО «Ленинградские областные коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
15.	ОАО «ДВЭУК - КС»	Услуги ЖКХ	100%
16.	ОАО «Читинские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
17.	ОАО «Бурятские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	100%
18.	ОАО «РКС Инвест»	Услуги ЖКХ	100%
19.	ООО «Удмуртские коммунальные системы»	Услуги ЖКХ	51%
20.	ООО «РКС-Светодизайн»	Услуги ЖКХ	75%
21.	ОАО «Ростовводоканал»	Услуги ЖКХ	100%
22.	ООО «ЧОП СиБез РКС»	Охранная деятельность	51%

С 2004 г. ОАО «РКС» является Управляющей компанией следующих дочерних обществ:

1. ОАО «Алтайские коммунальные системы»
2. ОАО «Амурские коммунальные системы»
3. ОАО «Владимирские коммунальные системы»
4. ОАО «Донские коммунальные системы»
5. ОАО «Свердловские коммунальные системы»
6. ОАО «Тамбовские коммунальные системы»
7. ОАО «Тверские коммунальные системы»
8. ОАО «Томские коммунальные системы»

В 2005 г. заключены договоры оказания услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «РКС» как Управляющей организации с ОАО «Кировские коммунальные системы» и ОАО «Петрозаводские коммунальные системы».

Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	<i>доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.04</i>	Наименование владельца ценных бумаг	<i>доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.05</i>
ООО «Центральный Московский Депозитарий» (номинальный держатель)	25%	ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»	25%
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания (номинальный держатель)	25%	ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания (номинальный держатель)	10%
ОАО «ХК «Кузбассразрезуголь»	10%	ОАО «ХК «Кузбассразрезуголь»	10%
ЗАО «РЕНОВА»	10%	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО»	25%
ЗАО «ХК «Интеррос»	10%	ООО «Депозитарий Иркол»	10%
ООО «Еврофинанс»	10%	ООО «Еврофинанс»	10%
ООО «ЕвразХолдинг»	10%	ООО «ЕвразХолдинг»	10%
	Итого: 100%		Итого: 100%

Количество собственных акций на балансе ОАО «РКС» - 0

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Советом директоров ОАО «РКС» 23.12.2005 г. принято решение о размещении ценных бумаг - неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением ОАО «РКС» в количестве 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, общей номинальной стоимостью 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.

III. Управление финансами

Бюджет доходов и расходов за 2005 год по системе ОАО «РКС»

Наименование		РКС (Москва)	ДЗО	Всего по системе РКС
I. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	436 321	13 001 840	13 438 161
2	Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг	459 884	12 659 514	13 119 398
3	Валовая прибыль	-23 563	342 326	318 763
4	Прибыль/убыток от продаж	-23 563	342 326	318 763
II. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
Сальдо операционных доходов и расходов		52 112	-199 329	-147 217
5	Операционные доходы	1 102 155	784 300	1 886 455
6	Операционные расходы	1 050 043	983 629	2 033 672
III. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
Сальдо внереализационных доходов и расходов		-21 319	-29 702	-51 021
7	Внереализационные доходы	262	225 724	225 986
8	Внереализационные расходы	21 581	255 426	277 007
9	Чрезвычайные доходы		48	48
10	Чрезвычайные расходы		30	30
IV. ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ				
11	Прибыль/убыток до налогообложения	7 230	113 313	120 543
12	Отложенные налоговые активы	5 323	33 042	38 365
13	Отложенные налоговые обязательства	12 356	27 841	40 197
14	Текущий налог на прибыль		61 978	61 978
15	Иные аналогичные платежи		331	331
16	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	197	56 205	56 402

Основные показатели финансовой отчетности ОАО «РКС»

Финансово-хозяйственную деятельность ОАО «РКС» в 2005 году характеризовали следующие тенденции:

- улучшением финансового положения;
- снижение объема реализации продукции (работ, услуг), в связи с изменением модели бизнеса. Региональные филиалы были выведены из состава ОАО «РКС» и переведены в ДЗО, как следствие, объем реализации уменьшился на стоимость оказываемых филиалами эксплуатационно-технических услуг.

Финансово-хозяйственную деятельность по системе ОАО «РКС» (с учетом ДЗО) в 2005 году характеризовали следующие тенденции:

- значительное улучшение финансового положения;
- увеличение объема реализации продукции (работ, услуг)
- рост дебиторской и кредиторской задолженности

За 2005 год ОАО «РКС» реализовано продукции (работ, услуг) в объеме 436 321 тыс. руб.

всего по системе ОАО «РКС» реализовано продукции в объеме 13 438 161 тыс. руб.

За 2005 год произошло увеличение следующих показателей:

1. рентабельности продаж по основной деятельности
ОАО «РКС» на 12,55% и составляет -5,4%
всего по системе ОАО «РКС» на 9,57% и составляет 2,37%

2. рентабельности по всем видам деятельности (до налогообложения)
ОАО «РКС» на 14,34% и составляет 0,47%
всего по системе ОАО «РКС» на 7,24% и составляет 0,78%

3. чистых активов
ОАО «РКС» на 197 тыс.руб. и составляет 664 756 тыс.руб.
всего по системе ОАО «РКС» на 67 696 тыс.руб. и составляет 435 814 тыс.руб.

Основные показатели деятельности за 2005 год

(тыс.руб.)

Наименование показателя	2004 год		2005 год	
	ОАО "РКС"	Всего по системе РКС	ОАО "РКС"	Всего по системе РКС
Выручка	1 194 851	9 944 353	436 321	13 438 161
Себестоимость реализованной продукции (с учетом коммерческих и управленческих расходов)	1 409 352	10 660 382	459 884	13 119 398
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб	1,18	1,07	1,05	0,98
Результат от основной деятельности	-214 501	-716 029	-23 563	318 763
Рентабельность основной деятельности	-17,95%	-7,20%	-5,40%	2,37%
Сальдо операционных доходов и расходов	8 930	-72 684	52 112	-147 217
Сальдо внереализационных доходов и расходов	-66 974	48 736	-21 319	-51 003
Прибыль (убыток до налогообложения)	-272 545	-739 977	7 230	120 543
Рентабельность по всем видам деятельности	-13,87%	-6,47%	0,47%	0,78%
Отложенные налоговые активы и обязательства, налог на прибыль и обязательные платежи	54 359	126 514	-7 033	-64 141
Чистая прибыль (убыток)	-218 186	-613 463	197	56 402
Чистые активы	664 559	368 118	664 756	435 814
Справочно: Всего доходов	1 964 482	11 445 852	1 538 738	15 550 650

Характеристика финансового состояния ОАО «РКС»

1. Размер активов по состоянию на 31.12.2005 года составил
ОАО «РКС» 2 156 552 тыс.руб.
всего по системе ОАО «РКС» 7 882 656 тыс.руб.

Внеоборотные активы составили
ОАО «РКС» 545 642 тыс.руб.
всего по системе ОАО «РКС» 1 322 429 тыс.руб.

Оборотные активы составили

ОАО «РКС»	1 610 910 тыс.руб.
всего по системе ОАО «РКС»	6 560 227 тыс.руб.

Структура имущества характеризуется относительно высокой долей оборотных активов, которая составляет в 2005 году:

ОАО «РКС»	74,7%
всего по системе ОАО «РКС»	83,2%

Структура оборотных активов (удельный вес в общей сумме активов):

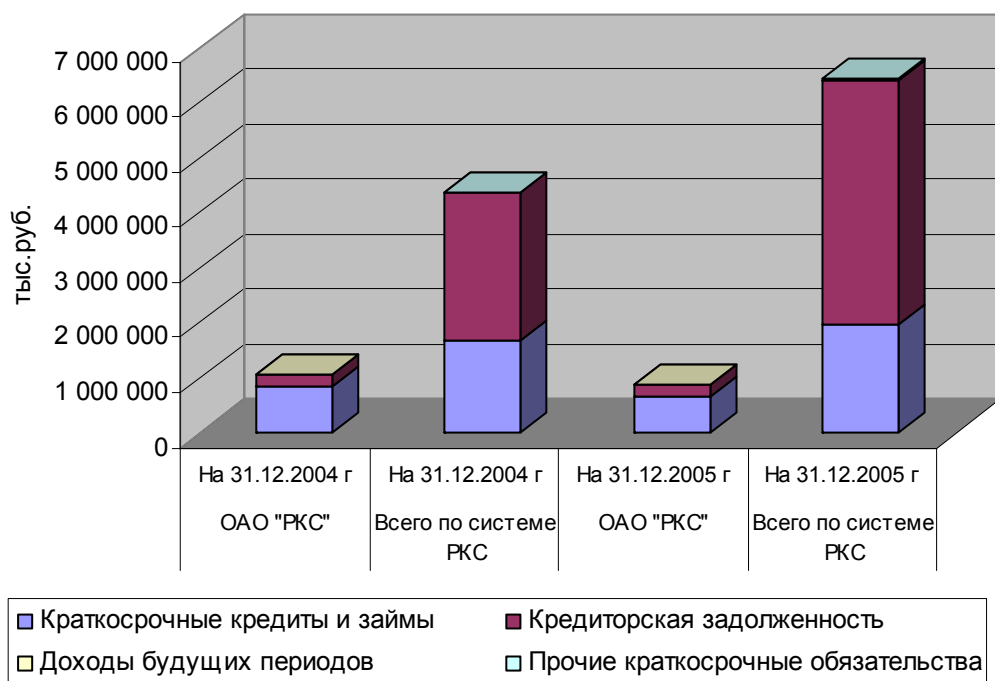
- запасы
ОАО «РКС» 1 379 тыс.руб.(0,06%)
всего по системе ОАО «РКС» 382 267 тыс.руб.(4,8%)
- дебиторская задолженность
ОАО «РКС» 331 667 тыс.руб.(15,4%)
всего по системе ОАО «РКС» 3 737 804 тыс.руб.(47,4%)
- краткосрочные финансовые вложения
ОАО «РКС» 1 262 070 тыс.руб.(58,5%)
всего по системе ОАО «РКС» 1 693 314 тыс.руб.(21,5%)
- денежные средства
ОАО «РКС» 3 870 тыс.руб.(0,2%)
всего по системе ОАО «РКС» 196 847 тыс.руб.(2,5%)
- прочие оборотные активы
ОАО «РКС» 0 тыс.руб.(0%)
всего по системе ОАО «РКС» 56 993 тыс.руб.(0,7%)

Основная часть оборотных активов ОАО «РКС» неизменно приходится на краткосрочные финансовые вложения (78,3%)

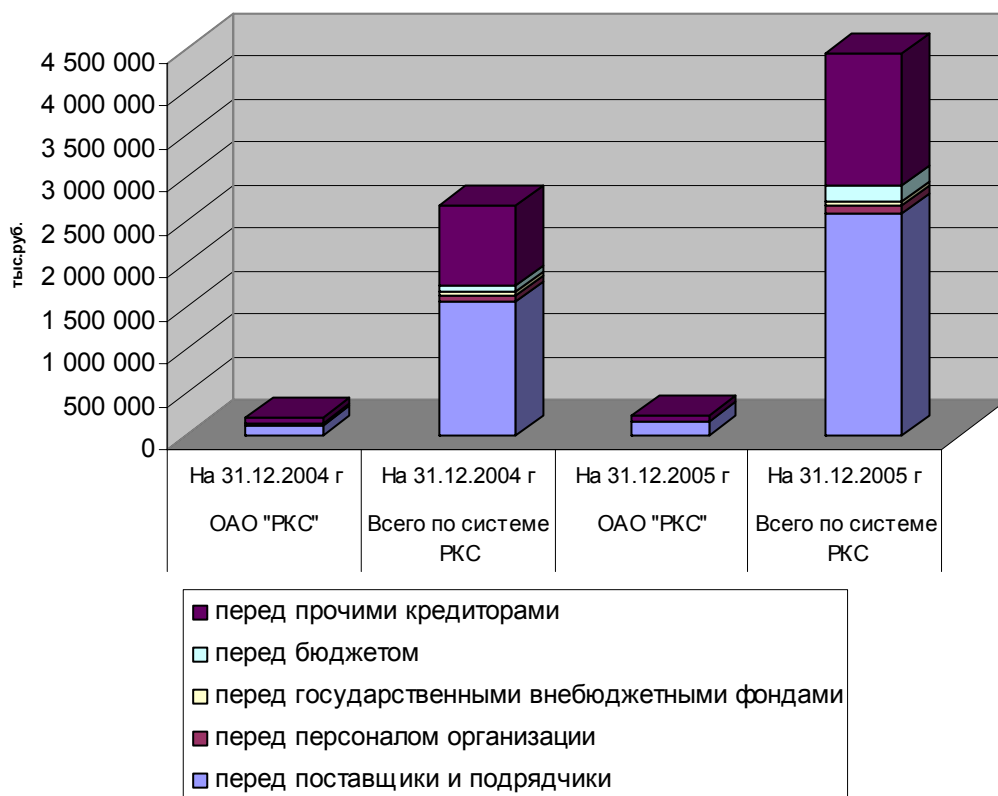
В отчетном периоде в составе дебиторской задолженности находилась только задолженность краткосрочных дебиторов.

В отчетном году краткосрочные обязательства ОАО «РКС» были представлены на 75 % финансовыми и на 25% коммерческими обязательствами.

Структура краткосрочных обязательств



Структура кредиторской задолженности



В структуре кредиторской задолженности преобладают обязательства перед поставщиками и подрядчиками
ОАО «РКС» 140 381 тыс.руб. (63,1%)

всего по системе ОАО «РКС» 2 564 932 тыс.руб. (57,8%)

Вторыми по величине являются обязательства перед прочими кредиторами

ОАО «РКС» 69 103 тыс.руб. (31%)

всего по системе ОАО «РКС» 1 520 031 тыс.руб. (34,2%)

3. Показатели деловой активности

Значение показателей деловой активности отражают динамику эффективности использования ОАО «РКС» ресурсов, изменение скорости и оборачиваемости:

- **период оборачиваемости дебиторской задолженности по ОАО «РКС»** увеличился на 5,5 месяцев;
всего по системе ОАО «РКС» увеличился на 10 дней;
- **период оборачиваемости текущих активов по ОАО «РКС»** увеличился на 31,5 месяцев;
всего по системе ОАО «РКС» увеличился на 29 дней;
- **коэффициент оборачиваемости запасов по ОАО «РКС»** сократился в 2 раза;
всего по системе ОАО «РКС» сократился в 1,3 раза;
- **скорость оборота чистого оборотного капитала составляет по ОАО «РКС»** 0,31 оборот, что соответствует 37,4 месяцев;
всего по системе ОАО «РКС» 6,32 оборота, что соответствует 58 дням;

Показатели	Ед.изм.	ОАО "РКС"		Всего по системе РКС	
		2004 год	2005 год	2004 год	2005 год
Оборачиваемость дебиторской задолженности	оборотов	3,46	1,32	3,99	3,60
	дней	105	277	92	102
Оборачиваемость текущих активов	оборотов	0,99	0,27	2,44	2,05
	дней	370	1348	149	178
Оборачиваемость чистого оборотного капитала	оборотов	1,18	0,31	7,10	6,32
	дней	308	1161	51	58
Оборачиваемость запасов	оборотов	599,52	316,40	46,18	35,15
	дней	1	1	8	10

4. Коэффициенты финансовой зависимости

- доля собственного капитала в валюте баланса (коэффициент автономии) ОАО «РКС» 31%, всего по системе ОАО «РКС» 5%, при критическом значении коэффициенты автономии 50%;
- коэффициент долговой нагрузки, характеризующий соотношение заемных средств и собственного капитала ОАО «РКС» 2,24, всего по системе ОАО «РКС» 17,71 при критическом значении 1,0

Показатели	ОАО "РКС"		Всего по системе РКС	
	2004 год	2005 год	2004 год	2005 год
Коэффициент автономии	0,30	0,31	0,07	0,05
Коэффициент долговой загрузки	2,32	2,24	13,52	17,71

5. Коэффициенты ликвидности

Наиболее ликвидные активы (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) ОАО «РКС» на 142% покрывают краткосрочные обязательства (рекомендуемое значение 20-40%). Текущая ликвидность превышает рекомендуемые значения. Общее покрытие оборотными активами краткосрочных обязательств 181% (рекомендуемое значение 100-200%).

Показатели	ОАО "РКС"		Всего по системе РКС	
	2004 год	2005 год	2004 год	2005 год
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,00	0,02	0,03
Коэффициент срочной ликвидности	0,81	1,42	0,23	0,29
Коэффициент текущей ликвидности	1,15	1,81	0,93	1,02
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-0,28	0,07	-0,21	-0,14

**Чистая прибыль за 2005 год составила
по ОАО «РКС» 197 тыс. руб.
по системе ОАО «РКС» 56 402 тыс. руб.**

Информация об экономически обоснованных уровнях тарифов на 2005 и 2006 годы по ДЗО ОАО "РКС"

Вид энергии / услуг	Наименование ДЗО	Тариф на реализацию				Собственная выручка				
		2004 г.	2005г.	2006г.	Рост 2005/06	2004 г.	2005г.	2006г.	Рост 2005/06	
		руб/кВт ч, руб/Гкал, руб/тыс м ³	руб/кВт ч, руб/Гкал, руб/тыс м ³	руб/кВт ч, руб/Гкал, руб/тыс м ³	%	млн руб	млн руб	млн руб	%	
Электроэнергия	Амурские КС	1,300	1,400	1,565	11,8%		200,98	230,00	14,4%	
	Владимирские КС	1,130	1,274	1,473	15,6%		557,49	606,13	8,7%	
	Петрозаводские КС		0,899	0,990	10,1%		153,37	151,79	-1,0%	
	Свердловские КС	0,891	1,064	1,248	17,3%		33,64	37,27	10,8%	
	Тамбовские КС (транспортировка)	1,150	0,342	0,304	-11,3%		150,00	140,00	-6,7%	
	Томские КС	0,850	0,983	1,154	17,4%		199,50	268,00	34,3%	
	ИТОГО Электроэнергия		1,021	1,160	13,6%		1 294,98	1 433,19	10,7%	
Тепловая энергия	Алтайские КС (вн. квартальные сети)		52,85	78,31	48,2%		152,26	225,60	48,2%	
	Амурские КС		691,89	760,55	9,9%		323,41	404,88	25,2%	
	Владимирские КС		422,01	513,63	21,7%		195,95	239,48	22,2%	
	Донские КС		970,99	1 068,07	10,0%		332,72	353,13	6,1%	
	Кировские КС		323,57	410,18	26,8%		676,65	971,49	43,6%	
	Производство Т/Э		876,29	919,49	4,9%		271,65	381,29	40,4%	
	Транспортировка Т/Э		293,90	371,17	26,3%		405,00	590,19	45,7%	
	Петрозаводские КС		376,89	431,25	14,4%		205,51	291,32	41,8%	
	Свердловские КС (средн.)		302,90	328,48	8,4%		255,37	278,08	8,9%	
	Тамбовские КС		552,74	576,13	4,2%		273,00	259,17	-5,1%	
	Тверские КС		448,04	537,67	20,0%		475,25	662,19	39,3%	
	Томские КС		368,10	428,58	16,4%		219,48	281,97	28,5%	
	Выработка уголь		1 217,00	1 277,86	5,0%		27,15	21,22	-21,8%	
	Выработка газ		355,00	424,48	19,6%		52,86	63,20	19,6%	
	Выработка электродогревательная		607,85	586,21	-3,6%		4,24	3,95	-6,9%	
	Транс-ка от АО-Энерго		362,80	424,50	17,0%		134,50	192,85	43,4%	
		ИТОГО Теплоэнергия		359,48	426,94	18,8%		3 109,60	3 967,32	27,6%
	Водоснабжение и Водоотведение	Амурские КС						270,38	301,97	11,7%
		Водоснабжение		6,804	7,600	11,7%		150,09	167,77	11,8%
		Водоотведение		5,299	5,949	12,3%		120,29	134,20	11,6%
Кировские КС							571,93	516,18	-9,7%	
Водоснабжение			6,160	6,650	8,0%		326,28	287,44	-11,9%	
Водоотведение			4,457	4,468	0,3%		245,64	228,74	-6,9%	
Петрозаводские КС							384,65	426,62	10,9%	
Водоснабжение			5,868	6,654	13,4%		199,98	225,11	12,6%	
Водоотведение			5,358	5,956	11,2%		184,68	201,51	9,1%	
Свердловские КС							87,22	94,02	7,8%	
Водоснабжение			5,361	5,769	7,6%		43,89	45,22	3,0%	
Водоотведение			4,287	4,770	11,3%		43,33	48,81	12,6%	
Тамбовские КС							291,20	348,40	19,6%	
Водоснабжение			5,532	6,610	19,5%		173,20	206,96	19,5%	
Водоотведение			3,682	4,420	20,1%		118,00	141,44	19,9%	
Томские КС							652,22	752,34	15,3%	
Водоснабжение, в т.ч.			8,451	9,720	15,0%		409,06	471,32	15,2%	
Подземная вода			8,699	10,004	15,0%		382,46	440,74	15,2%	
Речная вода			6,000	6,898	15,0%		26,60	30,58	15,0%	
Водоотведение			4,600	5,305	15,3%		243,16	281,01	15,6%	
	ИТОГО Водоснабжение		6,608	7,512	13,7%		1 302,49	1 403,82	7,8%	
	ИТОГО Водоотведение		4,607	5,107	10,8%		955,11	1 035,71	8,4%	
	ВСЕГО (Эл/теплоэнергия, вода)						6 662,18	7 840,04	17,7%	

IV. Сбытовая деятельность

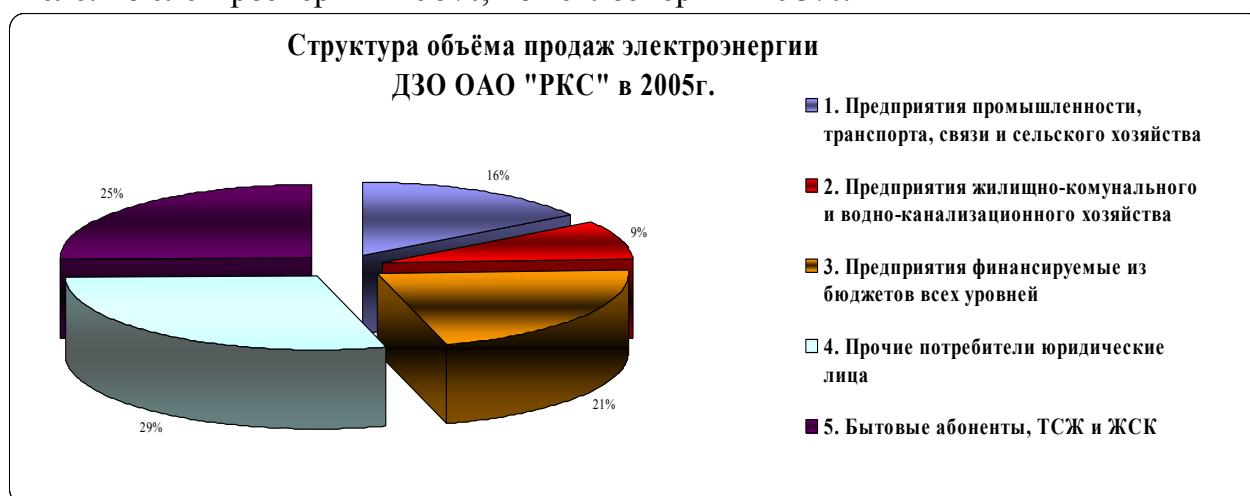
В течение 2005 года сбытовая деятельность велась по следующим основным направлениям:

- Увеличение доходной части бюджетов ДЗО ОАО «РКС».
- Снижение расходов на покупные энергоресурсы.
- Улучшение организации расчетов с потребителями энергоресурсов.
- Улучшение расчетов с поставщиками энергоресурсов.

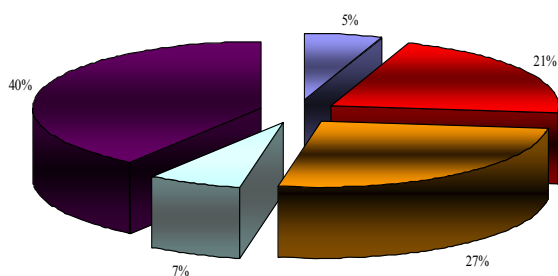
По итогам работы за 2005 год получены следующие результаты:

- объем продаж энергоресурсов потребителям составил 20 750 млн.руб. с НДС, в том числе:
 - по электроснабжению 6 182 млн.руб.,
 - по теплоснабжению 11 337 млн.руб.,
 - по водоснабжению и водоотведению 3 231 млн.руб.
- Уровень реализации в целом по ДЗО ОАО «РКС» составил 19 218 млн.руб. с НДС (93% от объема продаж):
 - по электроснабжению 5 913 млн.руб. (96%)
 - по теплоснабжению 10 283 млн.руб. (91%)
 - по водоснабжению и водоотведению 3 022 млн.руб. (94%)
- Дебиторская задолженность потребителей ДЗО по состоянию на 01.01.2006 года составила 3 558 млн.руб. с НДС, в том числе текущая дебиторская задолженность 1 560 млн.руб., просроченная дебиторская задолженность 1 998 млн.руб.

Уровень фактических расчетов с ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» по договорам поставки энергии ДЗО ОАО «РКС» за 2005 год составил 100%, в том числе: по электроэнергии – 99%, по теплоэнергии – 101%. Для сравнения: уровень оплаты предприятий жилищно-коммунального хозяйства в 2004 году составлял 95%, в том числе: по электроэнергии – 95%, по теплоэнергии – 93%.

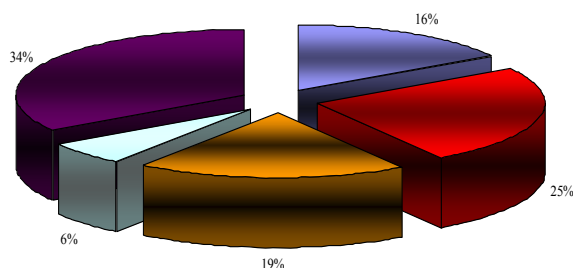


Структура объёма продаж теплоэнергии ДЗО ОАО "РКС" в 2005г.



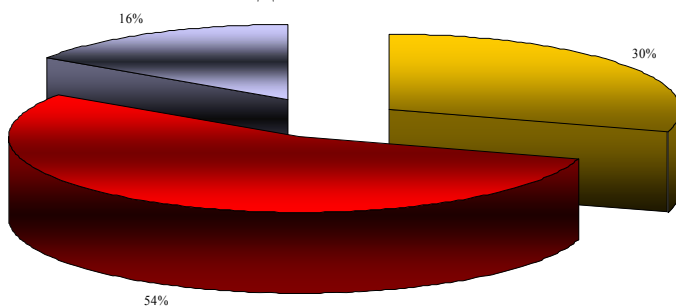
- 1. Промышленность, транспорт, связи и сельского хозяйства
- 2. Предприятия жилищно-коммунального и водно-канализационного хозяйства
- 3. Предприятия финансируемые из бюджетов всех уровней
- 4. Прочие потребители юридические лица
- 5. Бытовые абоненты, ТСЖ и ЖСК

Структура объёма продаж воды и услуг водоснабжения ДЗО ОАО "РКС" в 2005г.



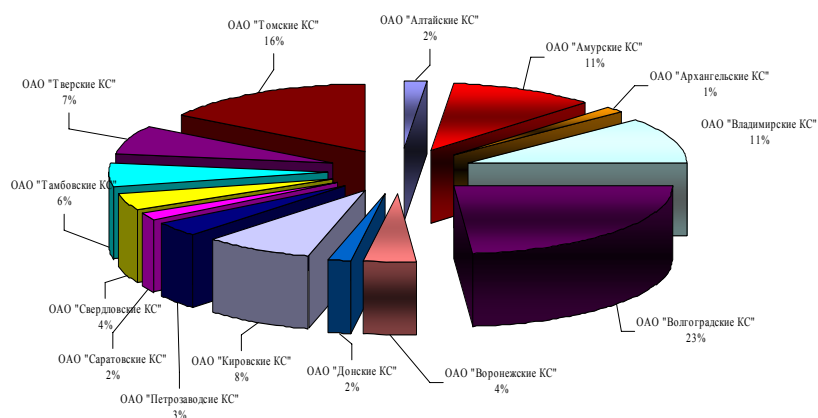
- 1. Промышленность, транспорт, связи и сельского хозяйства
- 2. Предприятия жилищно-коммунального и водно-канализационного хозяйства
- 3. Предприятия финансируемые из бюджетов всех уровней
- 4. Прочие потребители юридические лица
- 5. Бытовые абоненты, ТСЖ и ЖСК

Структура общего объёма продаж по видам бизнеса ДЗО ОАО "РКС" в 2005г.



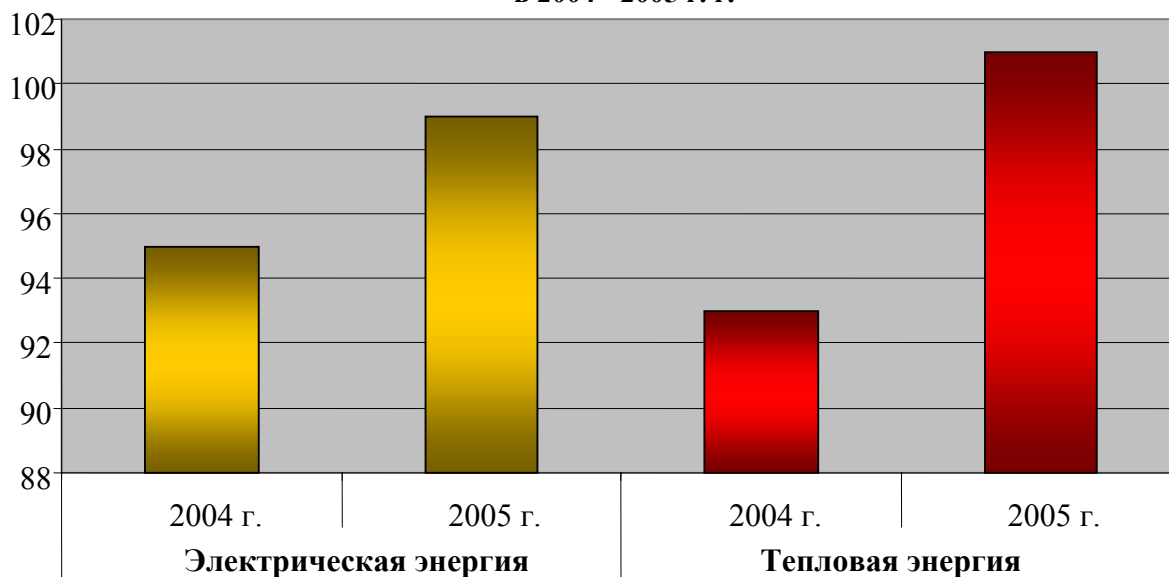
- 1. Электроснабжение
- 2. Теплоснабжение
- 3. Водоснабжение и водоотведение

Структура объёма продаж теплоэнергии ДЗО ОАО "РКС" в 2005г.



- ОАО "Алтайские КС"
- ОАО "Амурские КС"
- ОАО "Архангельские КС"
- ОАО "Владимирские КС"
- ОАО "Волгоградские КС"
- ОАО "Воронежские КС"
- ОАО "Донские КС"
- ОАО "Кировские КС"
- ОАО "Петрозаводские КС"
- ОАО "Саратовские КС"
- ОАО "Свердловские КС"
- ОАО "Тамбовские КС"
- ОАО "Тверские КС"
- ОАО "Томские КС"

Расчёты ДЗО ОАО «РКС» с ДЗО РАО «ЕЭС России» за покупные энергоресурсы в 2004 - 2005 г. г.



V. Инвестиционная деятельность.

Инвестиционная деятельность ДЗО ОАО «РКС» за 2005 год.

№	ДЗО	Количество инвестиционных проектов одобренных ОАО "РКС" в 2005г.*, шт.	План по финансированию в 2005г., млн. руб.	Финансирование в 2005 г., млн. руб.	% финансирования в 2005 г.
1	ОАО «Алтайские коммунальные системы»	0	0	0	0
2	ОАО «Амурские коммунальные системы»	18	104,5	27,5	26,3
3	ОАО «Владимирские коммунальные системы»	6	100	86,9	86,9
4	ОАО «Донские коммунальные системы»	0	0	0	0
5	ОАО «Кировские коммунальные системы»	10	46,6	5,9	12,7
6	ОАО «Петрозаводские коммунальные системы»	0	0	0	0
7	ОАО «Свердловские коммунальные системы»	2	20,8	16	76,9
8	ОАО «Тамбовские коммунальные системы»	2	82,7	78,6	95
9	ОАО «Тверские коммунальные системы»	1	10	10	100
10	ОАО «Томские коммунальные системы»	4	92,64	11,74	12,7
	Итого	43	457,24	236,64	52%

Амурская область.

В 2005 г. по направлению электроснабжение начата реализация четырех инвестиционных проектов: Модернизация учета электрической энергии; Реконструкция головных КЛ-10 кВ от ПС «Зейская»; Реконструкция наружного освещения по ул. Чайковского; Развитие сетей наружного освещения.

По направлению водоснабжение и водоотведение начата реализация трех инвестиционных проектов: Создание ИГС ЖКХ г. Благовещенска; Замена насосов на насосы фирмы ФЛЮГТ; Приобретение и установка ЧРЭП.

По направлению теплоснабжение начата реализация двух инвестиционных проектов: Реконструкция котельной в п. Аэропорт; Реконструкция котельной п. Моховая Падь.

Владимирская область.

В 2005 г. начата реализация трех инвестиционных проектов на общую сумму 100 млн. руб.

Реализация инвестиционного проекта «Реконструкция электрических сетей Владимирской области». Строительство новой подстанции взамен ТП-8 по ул. Гагарина (г. Владимир).



До реконструкции



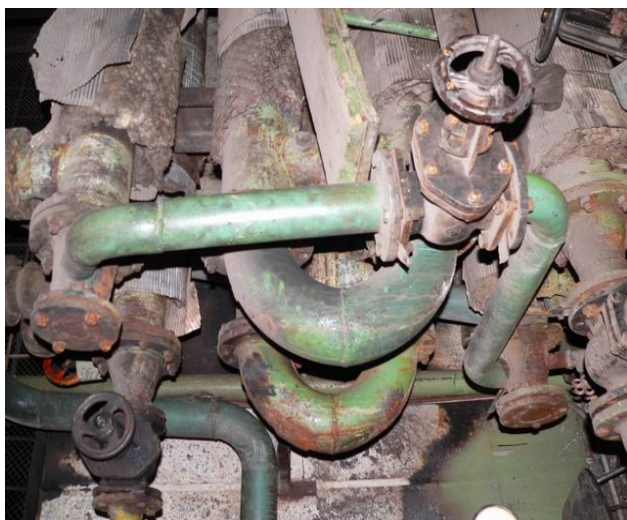
После реконструкции

Кировская область.

В 2005 г. ОАО «Кировские коммунальные системы» приступили к реализации трех инвестиционных мероприятий по водоснабжению и водоотведению: Перевод котельной ОСВ со сжиженного на природный газ; Установка перекачки активного ила на городской станции аэрации; Очистная станция водоснабжения Проведения технологической экспертизы ПСД и ТЭО на общую сумму 46,6 млн. руб.

Свердловская область.

2005г. был начат инвестиционный проект по теплоснабжению «Реконструкция ЦТП МО «Город Первоуральск» на общую сумму 10,8 млн. руб.



До реконструкции



После реконструкции

Тамбовская область.

В 2005 г. начата реализация инвестиционного проекта по теплоснабжению «Строительство новой котельной мощностью 28 МВт, взамен существующей по ул. Гоголя, 4 в г. Тамбове» и по электроснабжению «Оснащение приборами коммерческого учета электроэнергии».



До реконструкции



После реконструкции

Тверская область.

В 2005 году начата реализация инвестиционного проекта по теплоснабжению «Оптимизация режимов работы системы теплоснабжения г. Твери» на общую сумму 10,0 млн. руб.

Томская область.

В 2005 году начата реализация трех инвестиционных проектов на общую сумму 92,64 млн. руб.

Инвестиционный проект «Реконструкция котельных в п. Тимирязевское и с. Дзержинское. Строительства газовой котельной в поселке Тимирязевское по ул. Больничная, 27.



До реконструкции



После реконструкции

VI. Кадровая и социальная политика.

ОАО «РКС» рассматривает свой персонал с точки зрения ценного актива в обеспечении конкурентоспособности компании. Основные задачи по работе с персоналом направлены на реализацию трудового потенциала сотрудников, формирование чувства корпоративной солидарности и приверженности интересам общества.

Штат сотрудников ОАО «РКС» укомплектован высококвалифицированными специалистами, обладающими большим опытом практической работы и умеющими нестандартно и творчески подходить к решению поставленных задач. Из числа работников высшее образование имеют 119 чел., что составляет 92% сотрудников.

Таблица № 1.

Среднесписочная численность персонала ОАО «РКС»

№ п/п	Категория персонала	ОАО «РКС»
1	руководители	66
2	специалисты	62
3	рабочие	0
ИТОГО:		128

Таблица № 2.

Качественный состав работников ОАО «РКС»

№ п/п	Вид образования	Кол-во чел.
1	высшее	119
2	среднее специальное	9
ИТОГО:		128

Важнейшими направлениями кадровой политики являются:

- подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала;
- формирование и развитие кадрового резерва;
- совершенствование работы по охране жизни и здоровья персонала;
- развитие негосударственного пенсионного обеспечения.

Среднесписочная численность персонала холдинга ОАО «РКС» в 2005 году составила 20 716 тыс. чел. Аналогичный показатель за 2004 год составлял 17 208 тыс. чел.

В 2005 г. многие сотрудники Холдинга ОАО «РКС» прошли обучение по программам повышения квалификации и профессиональной подготовки и переподготовки.

Таблица № 3.

Сотрудники, прошедшие обучение в 2005 г. Холдинга ОАО «РКС»

№ п/п	Категория персонала	Кол-во сотрудников, прошедших обучение
1	руководители	199
2	специалисты	581
3	служащие	1891
ИТОГО:		2671

VII. Задачи и перспективы развития бизнеса ОАО «РКС» на ближайшие годы

План развития ОАО «РКС» до 2008 г. предусматривает следующие направления развития:

- территориальное развитие
- продуктивное развитие
- выделение сбыта в отдельную структуру

Территориальное развитие

Предполагается расширение бизнеса в регионах присутствия. Точками роста будут служить:

- достройка цепочки в рамках холдинга: производство, транспортировка и сбыт в электроснабжении и транспортировка и сбыт в газоснабжении;
- расширение продуктового ряда до целевого набора: электроэнергия, тепло, газ, вода;
- расширение ОАО «РКС» в смежные нерегулируемые сегменты бизнеса (управление жилым фондом и его обслуживание, девелопмент, телекоммуникации, безопасность/ охранные системы).

Предпосылками территориального развития являются:

- развитие бизнеса на территориях с опережающими темпами роста ВРП и среднедушевыми доходами населения;
- минимальная планка для открытия проекта ОАО «РКС» в регионах присутствия – 50 тыс. жителей, что позволяет добиться значительной экономии на масштабе за счет комплексного обслуживания потребителей;
- повышение текущей доходности бизнеса за счет увеличения объемов продаж при сохранении уровня условно постоянных затрат;
- развитие бизнеса ОАО «РКС» в регионах с прогнозируемым дефицитом энергоресурсов

Перспективной целью ОАО «РКС» является проникновение в наиболее состоятельные города-миллионники.

Кроме того, предусматривается развитие бизнеса на следующих территориях :

-
- | | | |
|---------------------|-------------------------|------------------------|
| • Удмуртия | • Нижегородская область | • Республика Коми |
| • Марий Эл | • Владимирская область | • Пермская область |
| • Чувашия | • Пензенская область | • Свердловская область |
| • Кировская область | • Ивановская область | |
| | • Мордовия | |

Продуктовое развитие

В рамках проекта по продуктовому развитию приоритетом ОАО «РКС» является достройка цепочки (генерация по направлению электроэнергия) и расширение продуктового ряда (газоснабжение потребителей).

Развитие генерации по направлению электроснабжение предполагается осуществлять на базе территориально генерирующих компаний (ТГК-5, ТГК-6 и ТГК-9), доли владения в которых принадлежат КЭС-Холдингу.

Кроме того, предполагается предоставление смежных услуг, а именно:

- Нерегулируемые услуги в ЖКХ - управление жилым фондом, ремонт, сервис;
- Телекоммуникации, кабельное телевидение

Президент ОАО «РКС»

М.Ю. Слободин