



РКС
Российские
коммунальные
системы

Крупнейший оператор
водоснабжения
и водоотведения в России



Содержание

История компании	4
Основные направления бизнеса	6
Регионы присутствия РКС	7
Положение РКС на рынке коммунальных ресурсов России	10
Основные финансовые показатели	11
Эффективность	12
Инвестиционная программа 2015-2020	14
Примеры реализации инвестиционных проектов	18
Отзывы о работе РКС	22
Основные принципы концессии с РКС	23
Стратегические задачи РКС	24
4 ключевых принципа РКС	26
Миссия	28
РКС – команда профессионалов	30

«Российские коммунальные системы» – крупнейший оператор водоснабжения и водоотведения в Российской Федерации

26 млрд рублей

Накопленный объем инвестиций в объекты ЖКХ по состоянию на 2019 год

24,8 млрд рублей

Совокупная выручка РКС за 2018 год

Территория присутствия РКС: 8 регионов, 10 крупных муниципальных образований

16 лет

Опыт работы в коммунальной сфере



> 5 000 000
физических лиц – абоненты компании



> 4 000
обслуживаемых социальных объектов



> 45 000
обслуживаемых организаций



9 500
численность персонала

История РКС

2003
Создание ОАО «Российские коммунальные системы»

2005
Начало работы в Перми

2009
РКС создает «Национальный союз водоканалов»

2010
Начало работы в Тольятти

2012
Начало работы в Самаре

2014
Впервые в России - перевод аренды в концессию, Пермь, 11 млрд руб.

2016
Концессия в Березниках, 2 млрд руб.

2017
Концессия в Дмитровграде, 1 млрд руб.

2018
Начало работы в Пензе

Основные направления бизнеса

Водоснабжение

10 регионов

Водоснабжение:

6 022 000
куб. м/сутки
(проектная
мощность)

5 388 000
куб. м/сутки
(фактическая
мощность)

Пермский край, Амурская, Кировская, Самарская, Тамбовская, Пензенская, Ульяновская области и Республика Карелия

7 369 км водопроводных сетей и 5 666 км канализационных сетей. 44 водозаборных узла и 14 очистных сооружений канализации

Водоотведение:

5 171 000
куб. м/сутки
(проектная
мощность)

4 157 000
куб. м/сутки
(фактическая
мощность)



Электроснабжение

1 регион

Транспортная мощность:

1 192 МВА
(установленная)

555 МВА
(присоединенная)

Амурская область

Около 1 797 км воздушных линий электропередач, 570 трансформаторных подстанций и 11 распределительных пунктов



Теплоснабжение

2 региона

Мощность оборудования для производства тепловой энергии:

544 Гкал/час
(установленная)

334 Гкал/час
(присоединенная)

Республика Карелия и Амурская область

734 км тепловых сетей (в двухтрубном исчислении) и 59 котельных

Мощность оборудования для транспорта тепловой энергии:

272 Гкал/час
(установленная)

174 Гкал/час
(присоединенная)

Города присутствия РКС

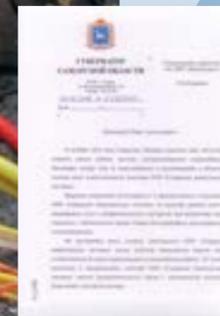
1/

Самара

www.samcomsys.ru

более 1 000 000
обслуживаемых клиентов

1 605 км сетей водоснабжения	1 261 км сетей водоотведения
------------------------------------	------------------------------------



Благодарность от губернатора Самарской области (2012-2017)

Н.И. Меркушкин

ООО «Самарские коммунальные системы» всегда отличало **повышенное чувство долга** и ответственности перед окружающими за выполняемую работу, **высокий уровень качества** оказываемых услуг и профессиональное мастерство.

Примеры реализации инвестиционных проектов:

Объем инвестиций:
928 млн руб.

Реконструкция воздуходувной станции и аэротенков, реконструкция насосных станций первого и второго подъема

Оптимизированы режимы работы головных насосных станций. Значительно повышены энергоэффективность комплекса очистки стоков и качество очистки сточных вод, поступающих в р. Волга.



2/



Взаимодействие

ООО «НОВОГОР – Прикамье»

и администрации г. Перми в рамках

концессионного соглашения –

один из лучших примеров

государственно-частного партнерства

на территории всей страны.

Пермь

www.novogor.perm.ru

более 1 000 000
обслуживаемых клиентов

1 240 км **1 136 км**
сетей сетей
водоснабжения водоотведения

Примеры реализации
инвестиционных проектов:

Реконструкция I подъёма Чусовских очистных сооружений

Мощности ЧОС увеличены с 300 до 420 тысяч кубометров воды в сутки, что позволяет при необходимости «запитать» с этого водозабора весь город и перевести очистные станции Большекамского водозабора и Кировских очистных сооружений в резервный режим.



3/



Березники

www.bervk.ru

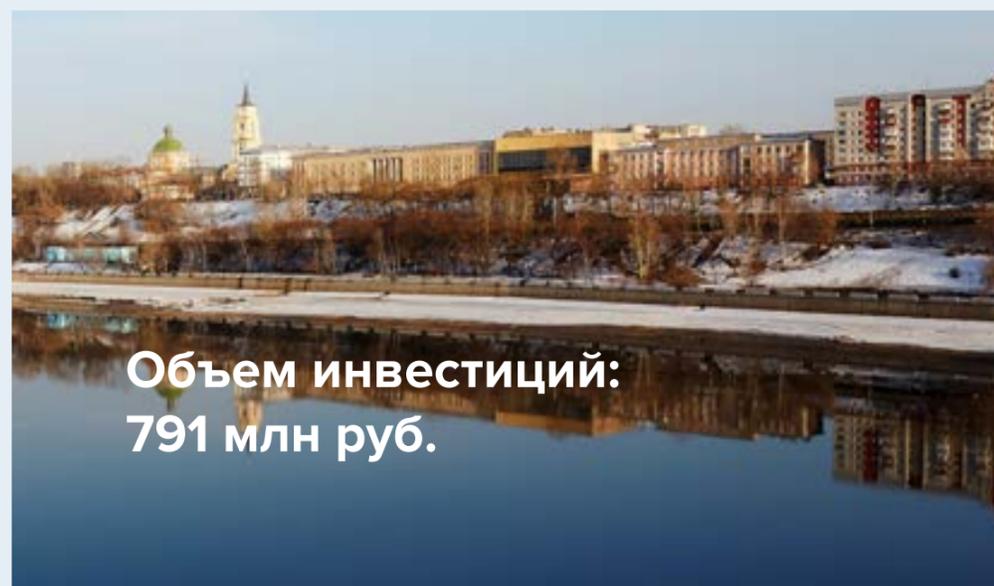
150 000
обслуживаемых клиентов

393 км **274 км**
сетей сетей
водоснабжения водоотведения



Благодарность от губернатора
Пермского края (2012-2017)

В.Ф. Басаргин



**Объем инвестиций:
791 млн руб.**





5/



Пенза

www.penzavodokanal.ru

524 000
обслуживаемых клиентов

845 км сетей водоснабжения	524 км сетей водоотведения
-----------------------------------------	-----------------------------------------



4/



Благовещенск

www.amurcomsys.ru

230 000
обслуживаемых клиентов

373 км сетей водоснабжения	274 км сетей водоотведения
-----------------------------------------	-----------------------------------------

более 170 км тепловых сетей	1 494 км электрических сетей
------------------------------------------	-------------------------------------------



Благодарность от главы администрации города Кирова (2014-2017)

А.В. Перескоков

6/



Киров

www.kirovcs.ru

496 000
обслуживаемых клиентов

776 км сетей водоснабжения	667 км сетей водоотведения
-----------------------------------------	-----------------------------------------

Примеры реализации инвестиционных проектов:



Объем инвестиций: 861 млн руб.

Строительство новых канализационных насосных станций №3 и №5. Строительство станции обработки промывных вод и высадки осадка.

Увеличена производственная мощность насосных станций и обеспечена возможность подключения к инфраструктуре новых жилых и промышленных объектов южной, западной и юго-западной частей г. Кирова. Прекращен сброс в реку Вятку до 32 тыс. м³/сут. высококонцентрированных промывных вод и до 7 тыс. м³/сут. осадка отстойников.

АО «Кировские коммунальные системы»

реализуют не только инвестиционные программы, но и являются социально ориентированной компанией.



Петрозаводск

www.pks-vodokanal.ru
www.pks-teplovyeseti.ru
www.energokomfort-karelia.ru

270 000
 обслуживаемых клиентов

277 км **17**
 тепловых сетей котельных

442 км **371**
 сетей сетей
 водоснабжения водоотведения



7/

Примеры реализации инвестиционных проектов:

Строительство и реконструкция водопроводных очистных сооружений и модернизация канализационных очистных сооружений

Впервые за многие десятилетия в дома горожан поступила соответствующая стандартам СанПиН чистая и прозрачная вода без запахов. Повышено качество очистки стоков и существенно снижено пагубное влияние на водную среду Онежского озера.

Передовые методы

управления коммунальной инфраструктурой

г. Петрозаводска, используемые РКС,

наглядно показывают

преимущество РКС

как частного

коммунального оператора

над муниципальными

предприятиями региона.

Объем инвестиций:

1,49 млрд руб.



Благодарность от главы республики Карелия (2012-2017)

А.П. Худилайнен



Димитровград

www.uovk.ru

80 000
 обслуживаемых клиентов

211 км **106 км**
 сетей сетей
 водоснабжения водоотведения

8/



Тамбов

www.tamcomsys.ru

280 000
 обслуживаемых клиентов

794 км **519 км**
 сетей сетей
 водоснабжения водоотведения

9/



Тольятти

www.volcomsys.ru

260 000
 обслуживаемых клиентов

594 км **422 км**
 сетей сетей
 водоснабжения водоотведения

10/



Положение РКС на рынке коммунальных ресурсов России



Основные финансовые показатели

5,7 млрд рублей
Активы в собственности

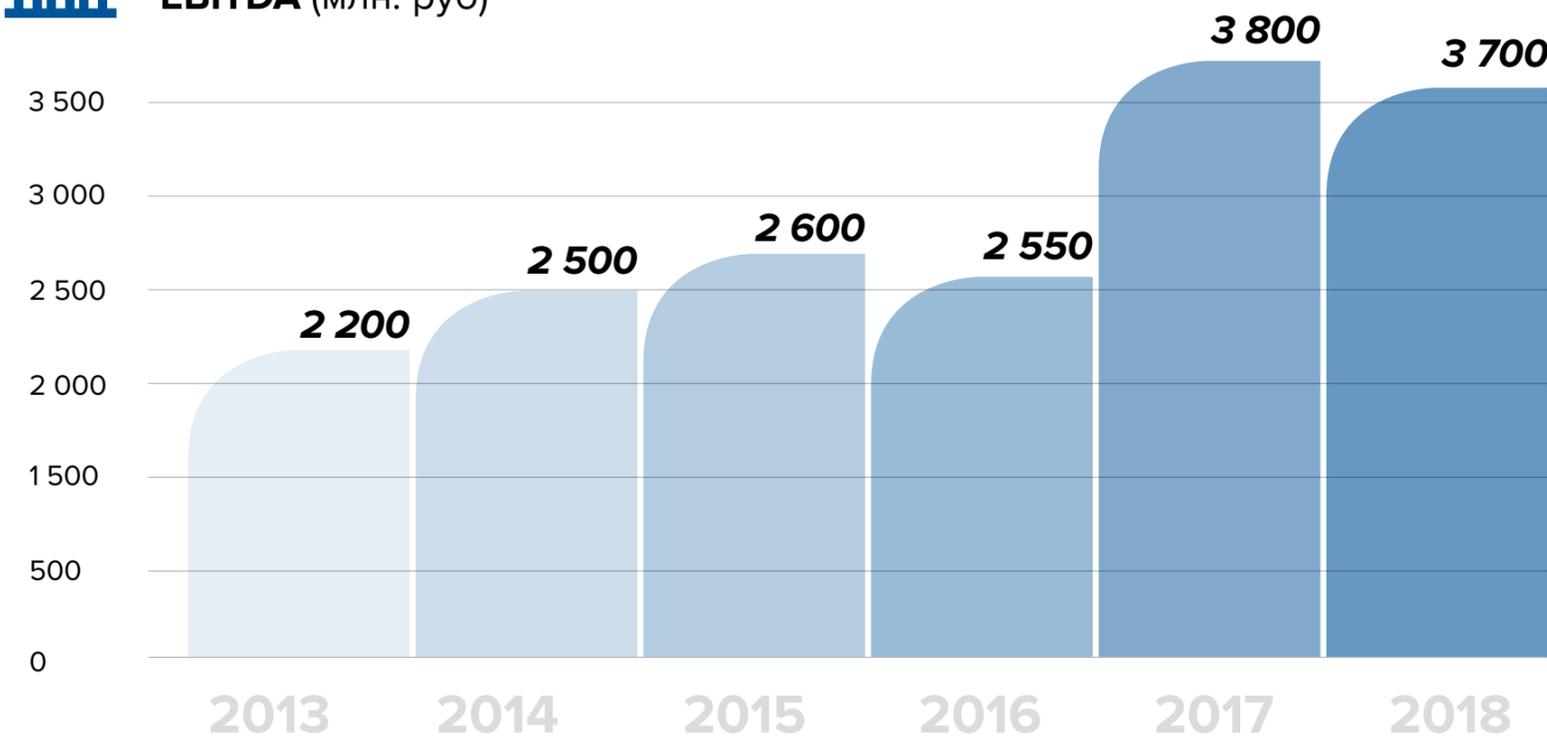
5,6 млрд рублей
Активы в управлении

24,8 млрд рублей
Выручка за 2018 год

26 млрд рублей
Накопленный объем инвестиций в ЖКХ на 2019 год



ЕБИТДА (млн. руб)

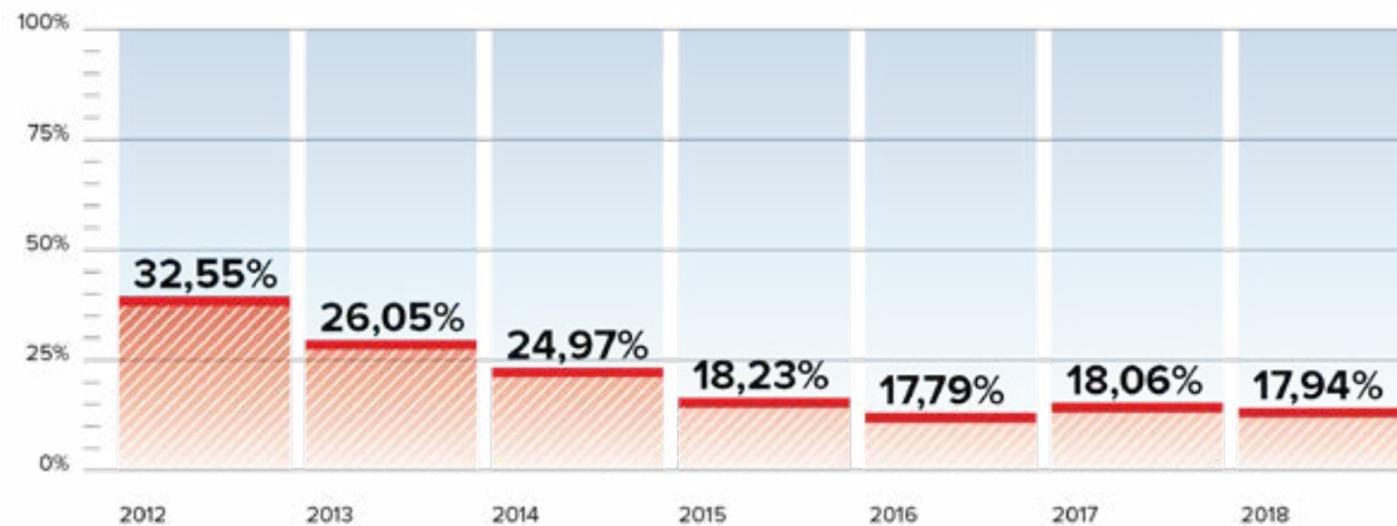


Эффективность



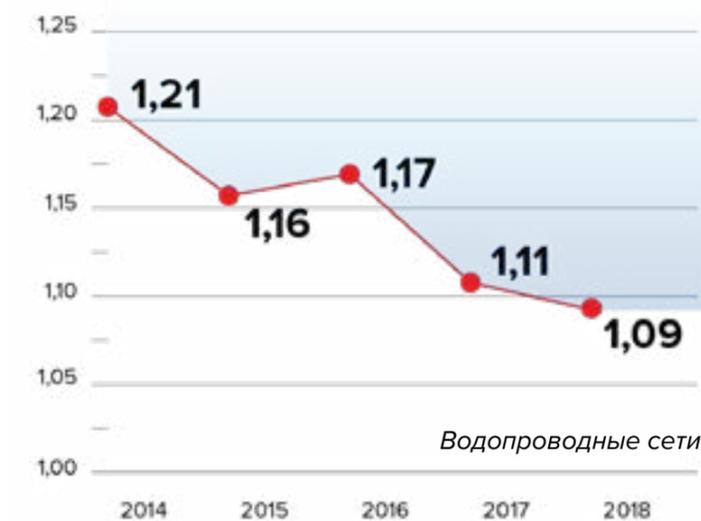
Потери воды

Доля от объема воды, отпущенной в сеть, %



Аварийность

Удельное количество повреждений на 1 км. Шт./км*год



Энергосбережение

Средний удельный расход электроэнергии на водоснабжение и водоотведение, кВтч/куб.м

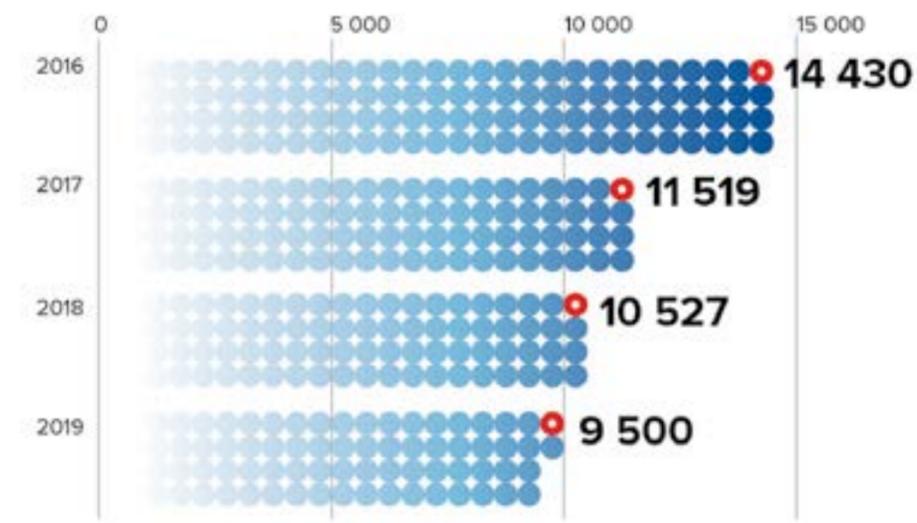


Удельный расход	2015	2016	2017	2018
Водоснабжение	0,81	0,78	0,76	0,76
Водоотведение	0,55	0,52	0,50	0,50



Численность персонала

Повышение производственной эффективности и снижение издержек – один из ключевых принципов РКС



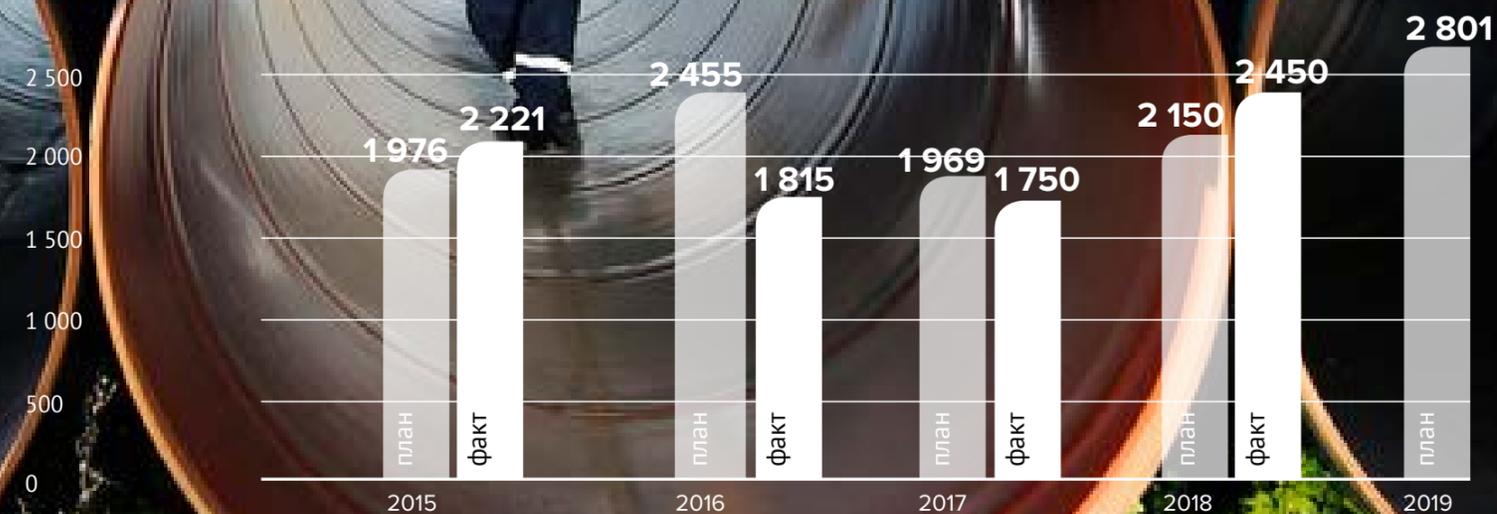
Инвестиционная программа 2015-2020гг.

РКС – один из крупнейших частных инвесторов в коммунальной отрасли России

Инвестиционная политика компании нацелена на создание надежной и стабильно функционирующей системы ЖКХ в регионах, модернизацию и капитальное строительство объектов коммунального комплекса.

Критерии инвестиционных проектов РКС:

1. Качественная техническая и технологическая проработка
2. Наличие долгосрочного договора концессии или аренды
3. Соответствие источников возврата инвестиций объемам финансирования
4. Дисконтированный срок окупаемости проекта не более 7 лет



Основные принципы концессии с РКС

Существенные условия

1. Определение концессионера происходит на основе конкурсных механизмов;
2. Имущество остается в собственности концедента;
3. Контрольные показатели результатов деятельности концессионера – качество, надежность и энергоэффективность;
4. Регламентированные инвестиционные обязательства концессионера по строительству и модернизации объекта, основанные на задании концедента;
5. Ограниченный срок действия концессионного соглашения;
6. Долгосрочные параметры регулирования деятельности концессионера (долгосрочный тариф).



Результаты работы

Для муниципалитета

- Модернизация системы ВиВ ОМС на средства, полученные из внебюджетных источников
- Выполнение показателей деятельности предприятия
- ВиВ по параметрам надежности, качества и энергоэффективности
- Получение концедентом права собственности на все вновь построенное имущество
- Гарантии сохранности объекта и контроль выполнения инвестором взятых на себя обязательств
- Возможность контроля за выполнением концессионером условий соглашения, в том числе законодательно закрепленное право беспрепятственного доступа на объект соглашения и ко всей документации
- Долгосрочные тарифы

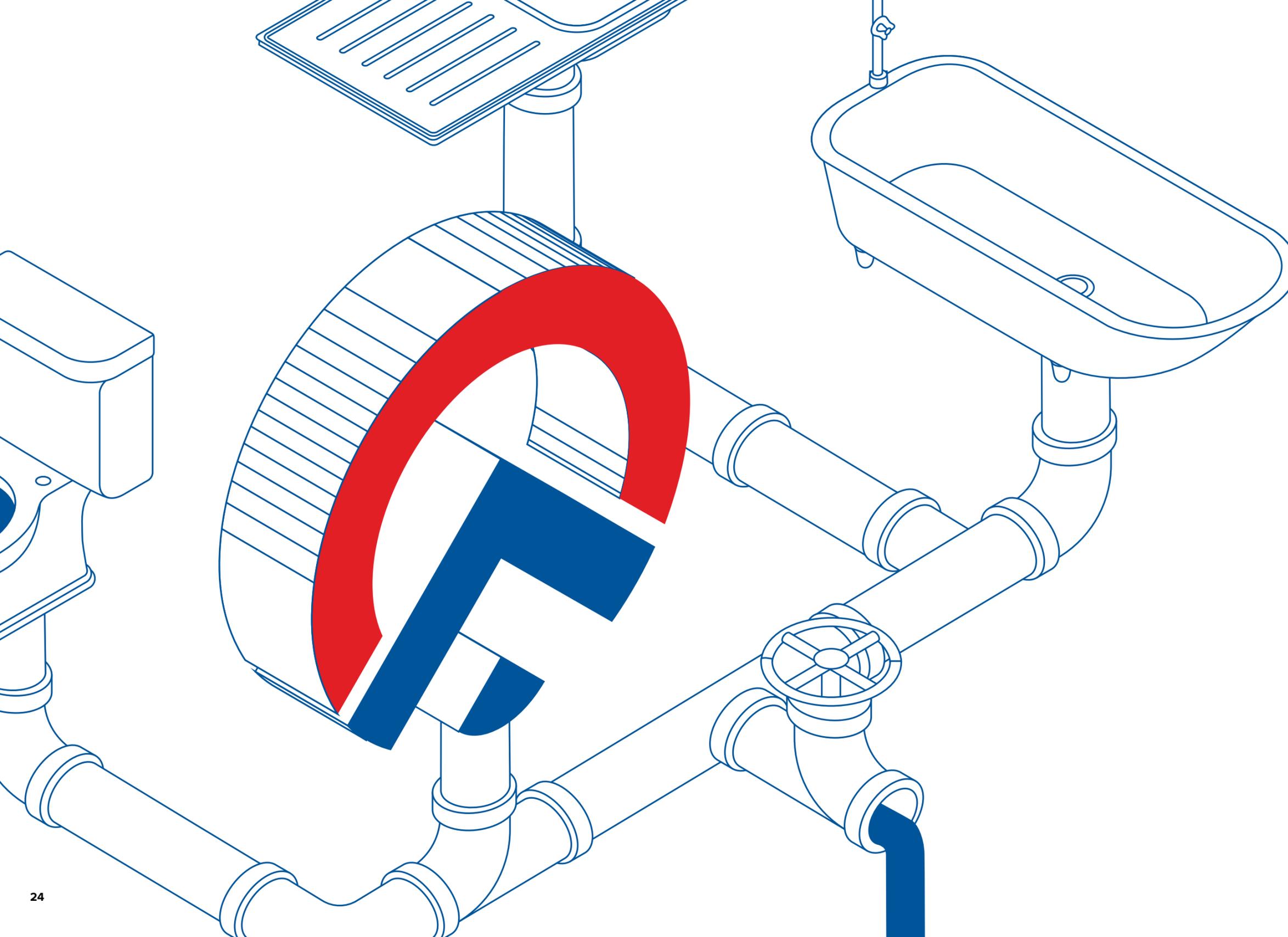
Для инвестора

- Гарантированный возврат вложенных инвестиций при долгосрочном тарифном регулировании
- Возможность расторжения соглашения в случае невыполнения концедентом своих обязательств
- Гарантии возврата вложенных средств при досрочном расторжении концессионного соглашения

Для потребителя

- Обеспечение качественной водой в соответствии с СанПиН
- Обеспечение бесперебойной подачи услуг водоснабжения и водоотведения





Стратегические задачи РКС

1.

Сохранение статуса крупнейшего частного оператора в сфере водоснабжения и водоотведения по объему выручки

2.

Достижение лидерства в отрасли по показателям удовлетворенности потребителей

3.

Повышение вовлеченности сотрудников и показателей их удовлетворенности работой

4.

Повышение эффективности компании

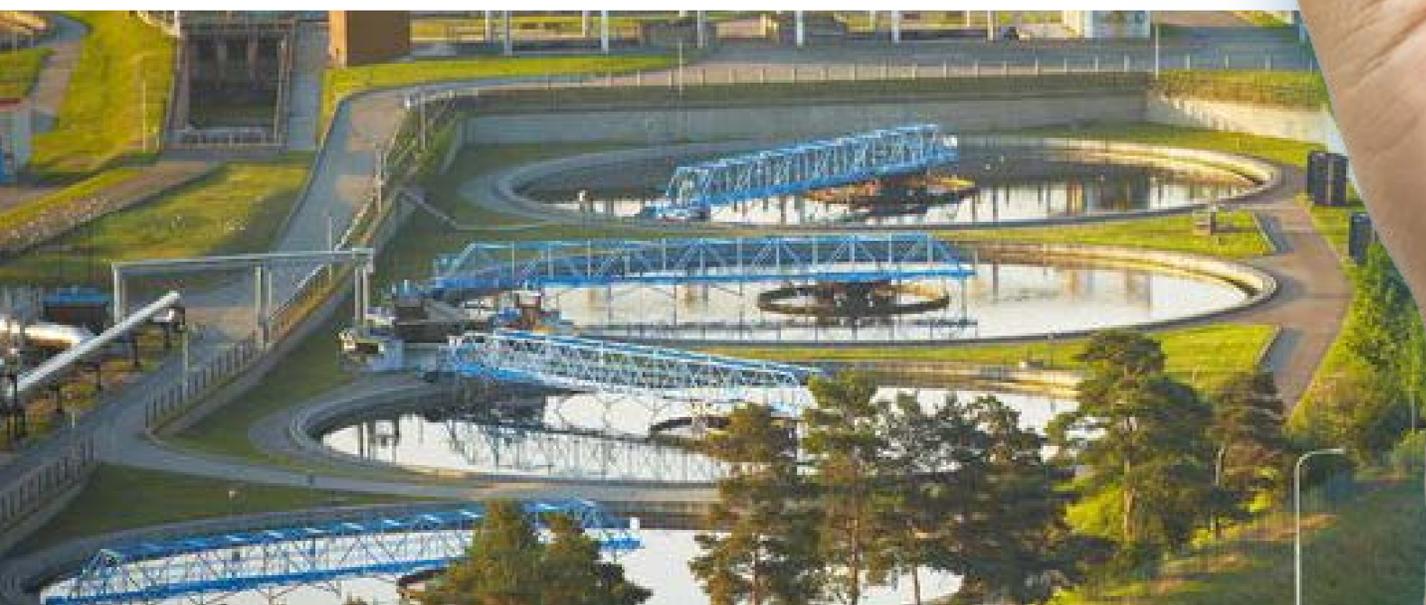
5.

Достижение лидерства в отрасли по **производительности труда**

4 ключевых принципа РКС

Для повышения эффективности РКС выделены четыре ключевых принципа, которыми компания руководствуется с 2017 года

«Российские коммунальные системы» проходят этап масштабных изменений, связанных с повышением производственной эффективности и с улучшением внутренних рабочих процессов.



1.

Производительность

Повышение производительности труда. Наш принцип: тот, кто работает — зарабатывает, кто не работает — уходит.



2.

Энергоэффективность

Только комплекс организационных, экономических и технологических мер позволит нам рационально использовать ресурсы. Мы за снижение расходов не только компании, но и потребителей.



3.

Вовлеченность

В полной мере использовать потенциал сотрудников компании. Только вовлеченные, заинтересованные в результатах сотрудники могут стать тем стержнем, который позволит не согнуться под тяжестью самых сложных проблем.



4.

Клиентоориентированность

Мы должны создавать дополнительный поток клиентов и дополнительную прибыль за счет глубокого понимания и удовлетворения потребностей клиентов. Надежно, удобно, за разумную цену!

Миссия

РКС – крупнейшая частная компания в сфере ЖКХ, которая заботится о здоровье и благополучии жителей регионов России и обеспечивает комфорт и уют в их домах, предоставляя воду и тепло установленного качества



**Люди
РКС**

Люди РКС – это движущая сила компании, это сплоченная профессиональная команда, которая обеспечивает качество результатов

**РКС – это социально
ответственная компания,
это больше чем бизнес**

Формула успеха РКС – это профессиональный и экономически эффективный подход к управлению бизнесом, который позволяет достигать результата в четырех ключевых сферах:

1. **быть стабильным поставщиком услуг** и гарантом качества для населения;
2. **быть надежным партнером** в развитии городов для органов муниципального управления;
3. **быть привлекательным работодателем** и источником заработка для сотрудников;
4. **быть эффективным бизнесом** и приносить прибыль акционерам.

РКС – команда профессионалов

Являясь крупным работодателем, компания проводит социально ответственную политику, обеспечивает рост оплаты труда и повышение уровня жизни работников. В РКС реализуется комплекс мер, направленных на предоставление сотрудникам социального пакета, обучения и профессионального развития персонала.

Основу успешной работы РКС составляет персонал компании

01.

РКС постоянно повышает профессиональные знания и компетенции своих сотрудников

02.

Мы реализуем программы по увеличению вовлеченности персонала, совершенствованию технологий по безопасности труда, социальным гарантиям и льготам для сотрудников

03.

РКС работает в одном из наиболее социально значимых секторов экономики РФ

04.

РКС участвует в благотворительных акциях и волонтерских программах

05.

Мы гордимся своей компанией! Средняя продолжительность работы в РКС у большинства сотрудников превышает 10 лет

